

*Programme de travail - RWPs*

Programme de travail 2014-2016

Février 2014



[www.gwpao.org](http://www.gwpao.org)

# TABLE DES MATIERES

<b>ACRONYMES</b> .....	<b>3</b>
<b>1. CONTEXTE ET INTRODUCTION</b> .....	<b>5</b>
1.1 LE CONTEXTE REGIONAL.....	5
1.2 L'ORGANISATION DE GWP DANS LA REGION.....	6
1.3 ROLE REGIONAL DE GWP ET VALEUR AJOUTEE .....	6
1.4 BILAN DE LA PERIODE DE LA STRATEGIE 2009-2013 .....	8
<b>2. CADRE DE RESULTATS STRATEGIQUES AU NIVEAU REGIONAL (6 ANS JUSQU'EN 2020)</b> .....	<b>10</b>
2.1 LA VISION ET LA MISSION DE GWP .....	11
2.2 INCIDENCE VISEE AU NIVEAU REGIONAL & INDICATEURS DE PROGRES POUR 2020 .....	11
2.2.1 <i>Objectif stratégique 1</i> .....	12
2.2.2 <i>Objectif stratégique 2</i> .....	13
2.2.3 <i>Objectifs stratégiques 3:</i> .....	15
<b>3. CARTE DE MISE EN ŒUVRE AU NIVEAU REGIONAL (3 ANS JUSQU'EN 2017)</b> .....	<b>16</b>
3.1 PISTE DE MISE EN ŒUVRE POUR L'OBJECTIF 1 .....	17
4.2 PISTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'OBJECTIF 2 .....	23
4.3 PISTE DE MISE EN ŒUVRE POUR L'OBJECTIF 3 .....	26
<b>4. RESSOURCES NECESSAIRES (3 ANS JUSQU'EN 2017)</b> .....	<b>28</b>
<b>5. SUMMARY RESULTS FRAMEWORK</b> .....	<b>30</b>
6.1 GWP IMPACT .....	30
6.2 PRINCIPAUX RESULTATS DE LA GOUVERNANCE DE L'EAU DE GWP .....	34
6.3 GWP OUTPUTS.....	36
<b>ANNEXES</b> .....	<b>38</b>

## ACRONYMES

<b>ZIE</b>	: Institut international d'Ingénierie de l'Eau et de l'Environnement
<b>ABN</b>	: Autorité du Bassin du Niger
<b>ABV</b>	: Autorité du Bassin de la Volta
<b>AMCOW</b>	: Conseil des Ministres africains en charge de l'eau
<b>AP</b>	: Assemblée des Partenaires
<b>ARID</b>	: Association régionale pour l'Irrigation et le Drainage
<b>BAD</b>	: Banque Africaine de Développement
<b>CBLT</b>	: Commission du Bassin du Lac Tchad
<b>CCRE</b>	: Centre de Coordination des Ressources en Eau
<b>CEA</b>	: Commission économique des Nations Unies pour l'Afrique
<b>CEDEAO</b>	: Communauté économique des Etats de l'Afrique de l'Ouest
<b>CILSS</b>	: Comité permanent inter-Etats de Lutte contre la Sécheresse dans le Sahel
<b>CP</b>	: Comité de Pilotage
<b>CPCS</b>	: Cadre permanent de Coordination et de Suivi
<b>CST</b>	: Comité scientifique et technique
<b>CT</b>	: Comité technique
<b>EAA</b>	: Eau et Assainissement pour l'Afrique (EAA), ancien CREPA
<b>FAO</b>	: Fonds des Nations Unies pour l'Alimentation et l'Agriculture
<b>GIRE</b>	: Gestion Intégrée des Ressources en Eau
<b>GWP</b>	: Partenariat mondial de l'Eau
<b>GWP/AO</b>	: Partenariat mondial de l'Eau-Afrique de l'Ouest
<b>GWPO</b>	: Organisation du Partenariat mondial de l'Eau
<b>NEPAD</b>	: Nouveau Partenariat pour le Développement de l'Afrique
<b>OMD</b>	: Objectifs du Millénaire pour le Développement
<b>OMVG</b>	: Organisation pour la mise en Valeur du Fleuve de la Gambie
<b>OMVS</b>	: Organisation pour la mise en Valeur du Fleuve Sénégal
<b>ONG</b>	: Organisation non gouvernementale

- PA** : Protocole d'Accord
- PADD** : Plan d'action de développement durable
- PANA** : Plan d'Action national d'Adaptation **aux changements climatiques**
- PAR-GIRE/AO** : Plan d'Action régionale de l'Afrique de l'Ouest pour la Gestion intégrée des Ressources en Eau
- PMOE-PREAO** : Plan de mise en Œuvre de la Politique des Ressources en Eau de l'Afrique de l'Ouest
- PNA** : Plan National d'Adaptation aux changements climatiques
- PNE** : Partenariat National de l'Eau
- PNUE** : Programme des Nations Unies pour l'Environnement
- RAOB** : Réseau Africain des Organismes de Bassin
- UEMOA** : Union économique et monétaire ouest africaine
- UICN** : Union internationale pour la Conservation de la Nature
- WWF** : Fonds mondial pour la Nature

# 1. Contexte et Introduction

## 1.1 Le contexte régional

Depuis la conférence ouest africaine sur la GIRE en mars 1998, les pays de la sous-région se sont engagés avec des résultats concrets dans la mise en œuvre de la GIRE. La vision ouest africaine pour l'Eau en 2025 élaborée en 2000 avec la contribution de GWP sert toujours d'élément de référence.

Au nom des gouvernements de la région, la CEDEAO a pris les devants à travers un processus politique solide qui a conduit à l'élaboration et à la mise en œuvre du Plan d'Action régional de la GIRE de l'Afrique de l'Ouest (PAR-GIRE/AO) et la mise en place du Cadre permanent de Coordination et de Suivi (CPCS) de la gestion des ressources en eau de la CEDEAO, qui comprend :

- i) Le Comité ministériel de Suivi composé des ministres en charge des ressources en eau des Etats membres de la CEDEAO. C'est l'instance de prise de décision du CPCS ;
- ii) Le Comité technique des Experts qui est composé des points focaux, qui sont des experts des ressources en eau représentant les Etats membres et les organismes de bassin en Afrique de l'Ouest ;
- iii) Le Conseil régional de Concertation sur les Ressources en Eau (CRCRE); et le
- iv) Centre de Coordination des Ressources en Eau (CCRE), l'organe exécutif du CPCS.

Quelques réalisations très importantes sont :

- i) L'appui aux pays dans l'élaboration et la mise en œuvre de leurs plans nationaux GIRE respectifs,
- ii) La mise en œuvre du dialogue régional sur les grandes infrastructures hydrauliques en Afrique de l'Ouest,
- iii) L'adoption de la politique des ressources en eau de l'Afrique de l'Ouest et de son plan de mise en œuvre comme une feuille de route pour tous les acteurs en Afrique de l'Ouest.

En tant que membre du Comité de Pilotage, GWP/AO a contribué à l'élaboration du Plan d'Action et s'est engagé pour sa mise en œuvre.

Suivant les lignes directrices du réseau au niveau mondial, GWP/Afrique de l'Ouest a élaboré et mis en œuvre, à travers une approche participative, la stratégie 2004-2008 et ensuite une stratégie 2009-2013. L'évaluation du plan de mise en œuvre fait ressortir un certain nombre de réalisations, des actions en cours, mais aussi des défis et opportunités sur lesquels s'appuyer.

Les principaux défis sont liés aux OMD en Afrique de l'Ouest, y compris:

- Réduire la pauvreté sous toutes ses formes ;
- Atteindre la sécurité alimentaire pour les populations ouest africaines ;
- Améliorer l'approvisionnement en eau et l'assainissement ;
- Faire face à la croissance de la population ainsi que l'exode rural et l'urbanisation rapide;

- Renforcer la résilience des populations et des pays de l’Afrique de l’Ouest aux changements climatiques ;
- Améliorer l’efficacité de l’utilisation de l’eau pour soutenir le développement socio-économique de la région ;
- Renforcer la coopération transfrontalière pour prévenir et gérer les conflits sur les ressources en eau partagées ;
- Assurer la viabilité financière du secteur de l’eau ;
- Améliorer la gouvernance de l’eau et assurer une gestion durable de l’eau ;
- Renforcer la connaissance des eaux de surface et des eaux souterraines ;
- Prévenir et gérer les catastrophes naturelles (inondations et sécheresses).

GWP-Afrique de l’Ouest entend collaborer étroitement avec le CCRE/ CEDEAO et les autres partenaires clés dans la mise en œuvre de la politique régionale de l’eau.

## 1.2 L’organisation de GWP dans la région

GWP-Afrique de l’Ouest comprend les institutions régionales très importantes, et au niveau pays, les partenaires se retrouvent au sein des Partenariats nationaux de l’Eau (PNE) dans les treize (13) pays, (Bénin, Burkina Faso, Cap Vert, Côte d’Ivoire, Gambie, Ghana, Guinée, Guinée Bissau, Mali, Niger, Nigeria, Sénégal et Togo). Le réseau au niveau de la région comprend environ 200 partenaires enregistrés mais plus de 500 avec lesquels le travail se fait.

Des alliances sont construites avec plusieurs organisations régionales (AMCOW, CEA) et sous-régionales (CEDEAO, UICN, WWF, CILSS, ABV, UEMOA, etc.).

Pour réaliser la synergie et le partenariat dans ses actions, GWP/AO a signé des protocoles d’accord avec des institutions sous régionales et continentales comme la CEDEAO, l’UEMOA, le CILSS, l’ABN et la CEA. GWP/AO a développé une collaboration spéciale avec ces organisations ainsi que l’UICN-PACO, l’ABN, les ZIE et le RAOB.

Depuis juillet 2013, GWP/AO est une ONG régionale autonome ouest africaine basée au Burkina Faso. L’Assemblée générale des Partenaires et le Comité de Pilotage sont les instances dirigeantes, avec le Secrétariat exécutif qui met en œuvre les décisions.

## 1.3 Rôle régional de GWP et valeur ajoutée

Après la Conférence ouest africaine sur l’Eau en 1998, la GIRE a été renforcée. L’engagement politique a été rapidement matérialisé avec l’installation ou la redynamisation des institutions et organisations régionales ayant la responsabilité de la mise en œuvre de la GIRE : le GWP/AO, le CPCS de la CEDEAO et tous ses organes notamment. GWP –Afrique de l’Ouest a conduit le processus d’élaboration de la Vision ouest africaine de l’Eau adoptée en 2000.

Au niveau transfrontalier, la gestion des bassins se fait à travers les organismes de bassins (ABN, CBLT, OMVG, OMVS, ABV), démontrant ainsi la volonté de coopérer pour le développement des ressources en eau et la mise en œuvre pratique de la GIRE. Le GWP/AO a initié la mise en place du RAOB, et a apporté son appui à la création de l’Autorité du Bassin de la Volta (ABV).

En outre, des outils politiques ont été élaborés pour définir la vision, les actions à entreprendre, les moyens et les orientations pour une mise en œuvre effective (la Vision ouest africaine de l’Eau, le

PAR-GIRE/AO, programmes et dialogue sur la gouvernance de l'eau, le Programme d'Action de Développement durable (PADD) de l'ABN, etc.).

Le GWP/AO a apporté une contribution reconnue à la fois dans les programmes et processus.

L'adoption par la CEDEAO d'une politique des ressources en eau pour l'Afrique de l'Ouest va contribuer à la réduction de la pauvreté et au développement durable. Cela servira de ligne directrice aux pays membres de la Communauté sur la gestion des ressources en eau pour concilier développement économique, équité sociale et protection de l'environnement. L'un des défis reste toujours à interioriser cette politique au niveau national pour sa mise en œuvre effective. Le Plan d'Action régional pour la mise en œuvre de la Politique de l'Eau a proposé des activités en conséquence.

En termes de progrès au niveau des pays, des cadres juridiques ont été améliorés, de nombreux projets de lois et des codes consacrés à la gestion de l'eau tiennent compte des principes GIRE. Cependant, la question de la mise en application de la GIRE au niveau local, mérite une attention particulière, dans un contexte d'adaptation aux changements climatiques, la compétition dans les usages, la migration de la population et la crise alimentaire.

Presque tous les pays dans la région ont développé leurs documents nationaux sur la GIRE (soit un plan ou une feuille de route). Le Burkina Faso, le Sénégal, le Mali, le Cap Vert, le Bénin, la Côte d'Ivoire et le Togo ont leur plan GIRE, tandis que la Gambie, la Guinée, la Guinée Bissau, le Libéria et la Sierra Léone disposent de feuilles de route GIRE. Certains pays ont commencé la mise en œuvre de ces documents et on s'attend à ce que les Partenariats nationaux de l'Eau jouent un rôle important pour plus de synergie et d'implication des acteurs.

Il faut noter que:

- Le rôle joué par le GWP/AO dans la promotion de la GIRE en Afrique de l'Ouest est considéré très important par les organisations régionales clés et les pays; et son action doit continuer et même se renforcer ;
- GWP a de façon significative contribué au renforcement des capacités des acteurs dans la région sur les questions liées à la GIRE et la collaboration à long terme a été développée avec certaines catégories d'acteurs comme les professeurs d'université et/ou les journalistes.
- GWP /AO a initié et influencé l'agenda régional sur la gestion des eaux partagées et la résilience aux changements climatiques à travers un plaidoyer en cours pour la ratification de la CONVENTION des Nations Unies au dialogue sur la gestion concertée sur la gestion des eaux souterraines transfrontalières en Afrique de l'Ouest et les initiatives conjointes pour faire face aux changements climatiques.

Parmi les projets d'envergure développés conjointement et mis en œuvre en Afrique de l'Ouest, on peut citer:

- Le Project ACP-UE sur l'amélioration de la Gestion et la Gouvernance de l'Eau dans les pays africains à travers l'appui au développement et à la mise en œuvre des plans GIRE, de décembre 2007 à juin 2012. Quatre (04) partenaires pour la mise en œuvre de cette Action : PNUE, GWP-AO, CCRE/CEDEAO et UDC-Eau qui ont formé un groupe de gestion de projet;
- Le développement du processus du dialogue régional sur la "Gestion concertée des Eaux souterraines en Afrique de l'Ouest" qui nécessite des actions de suivi en collaboration avec le CCRE/CEDEAO et la plupart des principales organisations régionales pertinentes;

- Le lancement de “l’Initiative régionale sur le Renforcement de la Résilience aux Changements climatiques en Afrique de l’Ouest à travers le développement du secteur de l’eau : une initiative conjointe du CCRE-CEDEAO/CILSS-AGRHYMET/GWP-AO » ;
- Les Programmes pour le Développement de l’Eau en Afrique (PAWD1 & PAWD2) financés respectivement par l’ACDI et les Danois pour soutenir le processus des plans nationaux de GIRE dans les pays. En Afrique de l’Ouest, le Sénégal, le Mali, le Bénin et le Cap Vert ont bénéficié de ces programmes.

#### 1.4 Bilan de la période de la stratégie 2009-2013

Le GWP a aidé la région ouest africaine dans la promotion et la pratique de la GIRE. Le Partenariat régional de l’Eau (GWP/AO) mis en place en 2002 a contribué à une large diffusion du concept GIRE en Afrique de l’Ouest et aidé les pays et les acteurs à traduire ce concept en action sur le terrain grâce à un partenariat large et actif. Des actions ont continué au niveau national avec la création des partenariats nationaux de l’Eau (PNE) pour soutenir la mise en œuvre de la GIRE dans les pays de la région. Il existe treize (13) partenariats nationaux de l’Eau en 2013 dans la région qui sont essentiels pour l’action vers une gouvernance rationnelle de l’eau, comme contribution au développement économique et le bien-être de la population.

L’esprit de synergie et des initiatives conjointes développées avec la CEA, la CEDEAO/le CCRE, UICN-PACO, l’ABN et l’ABV et un certain nombre d’autres organisations ont permis d’atteindre des résultats et engager des actions qui sont en cours et ont besoin d’être poursuivies et envisager de nouvelles initiatives.

Au cours de la période de la Stratégie, le GWP a apporté une contribution significative à la mise en œuvre de la GIRE à tous les niveaux en Afrique de l’Ouest.

La collaboration avec le Centre de Coordination des Ressources en Eau de la CEDEAO a été renforcée. Avec l’AMCOW, un nouveau départ a été pris à partir de l’Assemblée des Partenaires de GWP/AO en janvier 2009 à Abidjan. La participation de l’AMCOW, d’autres régions de GWP en Afrique et des organisations pertinentes ont aidé à lancer une dynamique forte au niveau mondial.

Certains pays ont été soutenus pour créer une synergie entre les actions du PANA et celles du plan d’action GIRE. Le PAWD 1 & 2, les projets PIWAG, PNUE/DHI/CCRE/GWP/AO financé par la facilité ACP-UE ont tous été conjointement mis en œuvre partiellement au cours de la période avec des résultats très significatifs sur la gestion de l’eau dans de nombreux pays de la région. Le GWP à travers les Partenariats nationaux de l’Eau ont noué des partenariats avec les alliés au niveau régional et national pour faire avancer le processus de ratification de la Convention de 1997 des Nations Unies sur les Cours d’Eau internationaux. Cinq pays ont ratifié la Convention au cours de la période.

Malgré de nombreux défis (sociaux, politiques et institutionnels) dans les pays de la région, la gouvernance de GWP était assurée à travers l’organisation des rencontres statutaires des organes. Au cours de la période de la Stratégie, le Secrétariat régional a déménagé hors de l’Institution d’accueil (EAA) et est devenu un organisme autonome à la suite d’une recommandation du Comité de Pilotage approuvée par l’Assemblée des Partenaires, pour plus d’efficacité et de visibilité. Cette nouvelle situation a créé de nouveaux défis à la fois au niveau institutionnel, financier et technique qui ont besoin d’être surmontés pour une bonne mise en œuvre de la nouvelle stratégie.

La mise en œuvre de la Stratégie 2009-2013 a fait ressortir des éléments clés sur lesquels l'accent doit être mis si GWP veut s'assurer un avenir dans la mise en œuvre des activités du réseau au double plan national et régional. Parmi ces éléments clés, on peut retenir:

- Les efforts de mobilisation de ressources financières additionnelles afin de permettre aux Partenariats nationaux de l'Eau (PNE) de jouer correctement le rôle qui est le leur dans de nombreux pays. Pour rendre le réseau viable et crédible, plus de ressources (humaines et financières) doivent être mises à disposition d'une manière ou d'une autre pour renforcer les capacités des pays et des Partenariats nationaux de l'Eau ;
- La mise en œuvre du Programme d'Amélioration de la Gouvernance de l'Eau en Afrique de l'Ouest (PIWAG) a permis d'entreprendre des activités qui ont donné un nouveau souffle aux activités de collecte de fonds. C'était un vrai test pour les capacités de GWP/AO de mettre en œuvre un important programme ;
- Il y a un besoin de développer plus et/ou renforcer la collaboration avec les partenaires régionaux et continentaux (CAPC, OSS, AMCOW, PNUE/DHI, etc.) avec lesquels des programmes conjoints peuvent être initiés et mis en œuvre;
- Les alliances avec des partenaires stratégiques comme le CCRE/ CEDEAO, l'UICN, l'UEMOA, le CILSS, l'ABN et les médias, etc. doivent être maintenues et renforcées dans le cadre du dialogue régional sur les eaux souterraines;
- Le Programme Eau, Climat et Développement (WACDEP), initiative de GWP et de l'AMCOW a commencé dans la région avec l'implication des acteurs clés au niveau régional, notamment l'Autorité du Bassin de la Volta (ABN) et le CCRE/CEDEAO et au niveau national au Burkina et au Ghana;
- Le nombre des PNE est de 13 ; ce qui renforce la présence de GWP dans la région, même si beaucoup de ces PNE ne sont pas encore dans une situation viable. L'évaluation de cinq (05) PNE faite au cours de la période a permis de faire des recommandations qui doivent être prises en compte ;
- La communication et l'information ont été élargies à tous les pays dans la région par la diffusion des outils de partage d'expériences, l'organisation d'ateliers avec de nombreux et divers acteurs et un certain nombre de dialogues sur la gouvernance de l'eau, le financement de l'eau, etc.

Les difficultés majeures de la période de la stratégie 2009-2013 peuvent principalement être résumées comme suit:

- Les limites des ressources financières disponibles ;
- La faiblesse de la plupart des PNE de la région qui sont incapables de collecter des fonds pour mettre en œuvre leurs plans de travail ;
- Les contraintes liées à un personnel réduit au niveau du Secrétariat ;
- La difficulté liée à la mobilisation de plus de fonds au niveau régional due certainement aux capacités limitées du Secrétariat qui a besoin de renforcement des capacités;
- La contrainte liée au réseautage (travail en réseau).

## 2. Cadre de Résultats stratégiques au niveau régional (6 ans jusqu'en 2020)

L'Assemblée générale des Partenaires tenue à Accra en mai 2013 a défini quelques axes stratégiques avec des orientations clés pour contribuer à la sécurité en eau en Afrique de l'Ouest. Les domaines d'actions suivantes ont été définis comme essentiel pour faire atteindre les objectifs fixés:

- ✓ **L'Eau et la Résilience aux Changements climatiques:** L'Afrique de l'Ouest est l'une des régions les plus vulnérables aux effets des changements climatiques dans le monde et cela apparaît comme l'un des plus graves défis du 21<sup>e</sup> siècle. Par conséquent, l'Afrique de l'Ouest est dans un besoin pressant de développer des capacités d'adaptation efficace aux changements climatiques afin de préserver les écosystèmes, améliorer l'agriculture et gérer l'énergie et les bassins hydrographiques. Pendant cette période stratégique des mesures vont être proposées afin de promouvoir la sensibilisation et le partage d'informations sur les impacts de la variabilité climatique en vue d'accroître **les capacités de résilience à la sécheresse et aux inondations**. En se basant sur les connaissances scientifiques et traditionnelles à capitaliser, les actions proposées doivent favoriser le développement d'infrastructures appropriées, la préservation des écosystèmes ainsi que des mécanismes et pratiques de gestion. Les systèmes d'alerte précoce doivent être développés. GWP/AO va soutenir les activités accrues d'IEC en s'assurant que la question du genre est prise en compte.
  - ✓ **Gestion intégrée de l'eau en milieu urbain:** l'exode est important rural en Afrique de l'Ouest et conduit à une urbanisation rapide. Les conséquences sur la pauvreté, le développement social et la dégradation de l'environnement dans les villes sont énormes. Le faible taux d'accès à l'eau et aux services d'assainissement en Afrique de l'Ouest est bien connu et la tendance d'évolution dans ce secteur montre que les pays ne pourront pas atteindre les OMD. GWP doit continuer à pousser, et la gestion intégrée de l'eau en milieu urbain est une clé pour une meilleure prise de conscience de l'environnement biophysique par l'identification des zones vulnérables. Cela doit se faire en tenant compte de l'approche genre.
  - ✓ **Eau et Sécurité alimentaire :** L'accès à l'alimentation est un grand défi pour la population ouest africaine. La sécurité alimentaire et la gestion des terres sont étroitement liées. Le foncier est généralement le principal facteur qui accroît la pauvreté. Le développement de l'agriculture va de pair avec la mise en place d'infrastructures agricoles, l'irrigation, la pisciculture et la mobilisation de l'eau. Les principaux objectifs de GWP/AO peuvent contribuer à inclure des sites hydro-agricoles pour l'irrigation et la récupération des terres sèches et dégradées. Les femmes doivent être autorisées à avoir accès aux terres aménagées
  - ✓ **Eau et Sécurité énergétique :** La crise de l'énergie en Afrique de l'Ouest est une menace au développement économique et social dans la région. Pour le GWP/AO, les infrastructures hydrauliques et la connaissance des systèmes hydrologiques doivent être développées. Il faut faire un plaidoyer soutenu pour la mise en œuvre des projets régionaux d'interconnexion. Le leadership des femmes dans le secteur de l'énergie doit être encouragé. La promotion de nouvelles technologies en matière d'énergies renouvelables doit être faite comme une opportunité.

- ✓ **La Gestion des bassins hydrographiques, y compris les eaux transfrontalières** : Il y a 25 bassins hydrographiques et 10 aquifères partagés dans la sous-région ouest africaine. La gestion concertée des ressources communes de ces bassins est essentielle pour promouvoir l'efficacité, assurer le partage des avantages et la coopération pour la paix. La GIRE doit être opérationnalisée et les actions pilotes élargies aux bassins hydrographiques. Le renforcement des organismes de bassins sera soutenu par GWP/AO. La gestion des bassins doit prendre plus en considération la participation des utilisateurs réels; et les activités des femmes doivent être favorisées par la création de groupes d'intérêts dans chaque bassin. La promotion de la coopération intra et inter bassins doit être faite. Les connaissances sur les eaux souterraines doivent être accrues et les activités d'Information, Education et Communication (IEC) doivent être développées.

Le GWP est une organisation mondiale qui travaille au niveau local, national, régional et international. La Vision et la Mission de GWP ont été communément adoptées comme suit:

## 2.1 La Vision et la Mission de GWP

La Vision de GWP est : ***“Un monde dans lequel la sécurité en eau est assurée”***

La Mission de GWP est: ***"Promouvoir la gouvernance et la gestion des ressources en eau pour un développement durable et équitable" :***

TABLEAU A: Cadre de Résultats stratégiques (1)			
<b>Vision</b>	<b>“Un monde dans lequel la sécurité en eau est assurée”</b>	<b>Notice d'Impact de GWP:</b>  Un niveau plus élevé de sécurité en eau et de résilience aux changements climatiques est atteint dans les pays en développement, les bassins transfrontaliers et les régions économiques.	<b>Notice d'impact régional pour l'Afrique de l'Ouest:</b>  <b>Les gouvernements ouest africains de concert avec la société civile et les partenaires au développement se sont engagés à consacrer plus de ressources afin de réussir la sécurité en eau et la résilience aux changements climatiques dans tous les pays.</b>
<b>Mission</b>	<b>“ Promouvoir la Gestion intégrée des ressources en Eau à tous les niveaux pour une croissance durable et inclusive”</b>	<b>Résultat global du programme de travail de GWP:</b>  Développement durable et gestion des ressources en eau à tous les niveaux	<b>Résultat global du programme de travail au niveau régional:</b>  <i>La CEDEAO et les Gouvernements de la région sont soutenus avec des outils et des expériences appropriés pour faire face aux questions de la gouvernance de l'eau et des changements climatiques dans la région.</i>

## 2.2 Incidence visée au niveau régional & Indicateurs de progrès pour 2020

Après une large consultation, trois objectifs stratégiques sont adoptés :

**Objectif 1: *Catalyser le changement dans la politique et la pratique,***

**Objectif 2: *Générer et diffuser les connaissances,***

### Objectif 3: Renforcer les partenariats.

#### 2.2.1 Objectif stratégique 1

Dans la plupart des pays de l'Afrique de l'Ouest, la gestion de l'eau reste la prérogative des services publics et centraux. La tendance générale actuelle des pays vers la décentralisation constitue une opportunité de renforcer la gouvernance de l'eau au niveau local selon le principe de subsidiarité. L'articulation avec les autres programmes de développement et les interventions de la société civile dans le pays restent faible malgré leur engagement pour une gestion intégrée. Cet objectif vise à promouvoir le développement économique et social, la protection de l'environnement et des écosystèmes en se servant de la gestion intégrée de l'eau comme pierre angulaire pour toutes les stratégies de développement au niveau national. Des progrès ont été faits en termes d'adoption de politiques et des lois sur l'eau, mais la mise en œuvre effective doit être faite. Le plan d'action pour la mise en œuvre de la Politique de l'Eau en Afrique de l'Ouest conduit par la CEDEAO, l'UEMOA en collaboration avec d'autres institutions comprend des activités très stratégiques à entreprendre.

Pour que **les pratiques de la gestion de l'eau soient réellement prises en compte dans les plans nationaux de développement et des stratégies de financement**, le GWP/AO aidera à articuler les liens entre les secteurs de l'eau et ceux du développement économique et social des pays, en utilisant les départements ministériels compétents comme ceux en charge de l'agriculture, l'aménagement du territoire, l'énergie, l'industrie, la santé, afin de s'assurer que l'eau contribue aux objectifs nationaux de développement. Le financement durable des actions de la GIRE sera efficace grâce à un engagement effectif des Etats dans les processus de financement.

Cet objectif comprend la nécessité de renforcer la coopération transfrontalière en Afrique de l'Ouest, grâce à la contribution à de projet pertinents comme SITWA, WACDEP, le dialogue régional pour la gestion conjointe des aquifères partagés en Afrique de l'Ouest et le projet Mékrou. La nécessité d'une approche genre, y compris la participation des femmes et des jeunes tout au long de la planification, la mise en œuvre et les processus de prise de décision est un élément clé pour la réalisation efficace et durable et le GWP / AO et ses partenaires vont s'employer à faire progresser la compréhension de cette question.

TABLEAU B: Cadre de Résultats stratégiques (2)

IV <sup>1</sup>	Incidences visées	Partenaires frontaliers	Indicateurs de progrès
1.1	IV #1: Les pratiques de gestion de l'eau sont effectivement prises en compte dans les plans de développement nationaux/municipaux et locaux dans les stratégies de financement	Les ministres en charge des ressources en eau, de la planification, les ministères des autres secteurs, la CEDEAO, l'AMCOW, les cellules GIRE, les PNE et les bailleurs de fonds	<ul style="list-style-type: none"><li>• Les PNE ou les acteurs nationaux actifs au sein des PNE sont impliqués dans le processus de développement au niveau national. Les Gouvernements travaillent en étroite collaboration avec les ONG et autres organisations de la société civile pour mettre en œuvre les plans, y compris la sécurité en eau avec tous les liens y afférents : alimentation, énergie, etc.</li><li>• Les plans de développement municipaux intègrent l'approche GIRE avec un accent particulier sur la participation des femmes et des jeunes</li></ul>

<sup>1</sup> Veuillez numéroter les incidences visées

1.2	IV #2 La Collaboration entre les pays est en avance par l'application des principes de la GIRE aux eaux transfrontières et à la gestion et l'utilisation des autres ressources naturelles en Afrique de l'Ouest.	Les cadres des ministères, les autorités locales, les associations des élus, les leaders traditionnels, les parlementaires, les médias, les ministères en charge de l'eau, les organismes de bassin	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Le Burkina Faso, le Bénin, le Niger mettent en place plusieurs actions de collaboration pour la gestion des ressources naturelles du bassin partagé de la rivière Mékrou</li> <li>• Prise en compte avancée des ressources en eaux souterraines partagées en Afrique de l'Ouest</li> </ul>
1.3	IV #3 la sécurité alimentaire et énergétique est renforcée en tenant compte des questions de changements climatiques sur l'eau en Afrique de l'Ouest	Les ministères en charge des ressources en eau, de l'Energie, de l'Agriculture, les autres ministères sectoriels, la CEDEAO, l'AMCOW, les unités GIRE, les PNE	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Les experts en sécurité de l'eau et en sécurité alimentaire travaillent en étroite collaboration pour une meilleure efficacité de leurs actions,</li> <li>• Les organisations régionales travaillent de façon coordonnée au niveau national et régional,</li> <li>• Le CCRE/CEDEAO demande l'implication du GWP-AO et des PNE dans le développement/mise en œuvre de son plan d'action.</li> </ul>

### 2.2.2 Objectif stratégique 2

Les effets de la variabilité naturelle du climat et les changements induits par l'homme sont particulièrement ressentis dans les pays de la sous-région ouest africaine ; où des événements imprévus et l'intensification des phénomènes extrêmes entraînent des pertes en vies humaines, animales et de biens. En outre, les changements climatiques ont un impact sur la disponibilité des ressources en eau et affectent entre autre de façon significative, les composantes du cycle hydrologique, la production de l'eau potable pour des usages domestiques, industriels et dans la production de l'énergie électrique.

Les facteurs comme la croissance rapide de la population et de l'urbanisation et leurs conséquences sont cruciales et ont besoin d'être abordées pour un développement durable. En plus des OMD en matière d'eau et d'assainissement, la sécurité alimentaire est l'un des plus grands défis auxquels les pays sont confrontés. Une frange importante de la population souffre de l'insécurité alimentaire. Nous avons récemment remarqué des soulèvements sociaux comme résultante du phénomène de la « vie chère » qui frappe durement de nombreux pays de la sous-région et à travers le monde.

Dans le contexte de ces changements rapides souvent avec des conséquences dramatiques pour les populations, les parties prenantes - chercheurs, gouvernement, société civile - devraient avoir accès à des informations fiables sur la situation et les connaissances nécessaires pour mieux réagir collectivement.

Afin d'assurer l'application des approches de GIRE dans la planification nationale et locale, les capacités des décideurs et des praticiens doivent être renforcés.

GWP/AO montrera les implications et les conséquences de la gestion de l'eau pour chacun de ces défis à travers des dialogues et en fournissant les informations requises, des connaissances documentées et du savoir-faire.

**TABLEAU B: Cadre de Résultats stratégiques (2)**

IV	Incidence visées	Partenaires frontaliers	Indicateurs de progrès
2.1	IV #1 Les actions de GWP et les produits de connaissance sont bien connus et utilisés comme outils dans les prises de décisions en Afrique de l'Ouest	Les partenaires techniques et scientifiques: 2IE, EAA (ex CREPA), CILSS, FAO, des institutions de formations et de recherches, des organes de GWP/AO	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Le site web est régulièrement mis à jour et le Bulletin mensuel est distribué aux partenaires</li> <li>• Les partenaires régionaux et nationaux participent à la chaîne de connaissance</li> </ul>
2.2	IV #2 Les capacités locales et nationales sont renforcées pour la mise en œuvre des principes de la GIRE dans les infrastructures hydrauliques et sanitaires en Afrique de l'Ouest	Les communautés locales, les organisations à base communautaires, les ministères	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La Stratégie de communication du GWP/AO est développée et mis en œuvre avec des rapports d'activités</li> <li>• De nombreux décideurs se réfèrent aux actions et aux connaissances produites par GWP comme référence pour leur travail.</li> <li>• Les parlementaires au niveau de l'Assemblée nationale soutiennent l'intégration des principes GIRE dans les projets de lois sur la conception des infrastructures hydrauliques et d'assainissement</li> <li>• Des ateliers de formation sont organisés pour le renforcement des capacités des acteurs locaux et nationaux</li> <li>• Les acteurs locaux et nationaux utilisent les produits des connaissances de GWP dans la planification et l'exécution de leur travail</li> <li>•</li> </ul>
2.3	IV #3 Les produits des connaissances de GWP sont bien connus et utilisés dans les processus de prise de décision	Les organismes de bassin, les ministères en charge de l'eau, les parlementaires, les communautés locales, les partenaires techniques	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Les partenaires sont informés lors des rencontres ou sessions de formation organisées par GWP ou autres partenaires sur la façon de contribuer à la chaîne des connaissances</li> <li>• Tous les partenaires qui souhaitent accéder aux produits des connaissances à travers une meilleure communication</li> <li>• Des études de cas sont documentées sur des expériences locales et nationales pour le TOOLBOX.</li> </ul>

### 2.2.3 Objectifs stratégiques 3:

En Afrique de l’Ouest, le GWP opère dans un contexte où le niveau de pauvreté est si élevé que chaque pays attend des actions concrètes sur le terrain afin de répondre aux besoins de survie des populations. Le GWP/AO doit convaincre de la pertinence de sa mission afin d’assurer l’adhésion de plus d’acteurs.

Le rôle important des PNEs en tant que plateformes neutres pour les acteurs a besoin d’être reconnu et mis à contribution pour la bonne gouvernance de l’eau. Les PNEs seront un appui essentiel au travail des organismes de bassin au niveau pays.

Sous le leadership de la CEDEAO, l’engagement des gouvernements pour la GIRE a rencontré une vraie passion des différents partenaires de l’eau, qui ont mobilisé les fonds nécessaires pour la mise en œuvre des actions sur le terrain. La dynamique entre les structures gouvernementales et les PNE reste faible. La plupart des PNE font face à des contraintes en matière de ressources humaines et financières qui entravent leur fonctionnement. Il faut en général plus de ressources humaines au niveau du Secrétariat pour coordonner le réseau et plus d’appui de l’institution hôte. Jusqu’à présent, le fonctionnement des PNE se fonde sur les contributions volontaires du Président et d’autres dirigeants avec toutes leurs limites.

Cet objectif vise à établir le dynamisme et la crédibilité du réseau qui sont des conditions essentielles à la réussite de la mission. Plus de planification axée sur le travail et des approches agressives de collecte de fonds sont nécessaires au niveau national et régional. Un protocole d’Accord a été signé avec de nombreuses organisations régionales. Des actions concertées doivent être développées afin de renforcer la collaboration et la synergie. Une stratégie de collecte de fonds impliquant les partenaires clés des PNE sera élaborée et mise en œuvre.

TABLEAU B: Cadre de Résultats Stratégiques (2)

IV	Incidences visées	Partenaires frontaliers	Indicateurs de progrès
3.1	IV #1 Renforcer le réseau pour une performance effective	PNE, PLE (Partenariats Locaux de l’Eau)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Un financement initial de base est garanti et mis à disposition pour les PNE,</li> <li>• Un plus grand nombre d’institutions ont adhéré au GWP Afrique de l’Ouest</li> <li>• Toutes les rencontres statutaires ont été effectivement tenues selon les statuts et le Secrétariat régional coordonne la mise en œuvre des activités dans la région.</li> </ul>
3.2	IV #2 Une stratégie efficace pour la collecte des fonds est mise en œuvre pour que GWP/AO et les Partenariats nationaux de l’eau en Afrique de l’Ouest soient capables de mobiliser des fonds pour l’opérationnalisation de la GIRE	Les PNE, les organes de GWP/AO le CCRE/ CEDEAO Les bailleurs de fonds régionaux/nationaux	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Des financements de base sont garantis pour les PNE,</li> <li>• La moitié des 13 PNE ont un secrétariat fonctionnel qui coordonne la mise en œuvre d’un plan d’action annuel avec les partenaires nationaux,</li> <li>• Les PNE collectent localement des fonds pour mettre en œuvre leurs actions</li> </ul>
3.3	IV #3 Le développement des partenariats avec les organisations régionales et nationales y compris la mise en œuvre des initiatives conjointes pour la synergie	CEDEAO, AMCOW, ONG, organismes de bassin, bailleurs de fonds, institutions de recherches et de formations, Etats, communautés locales, organisations à base communautaire	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Des contacts permanents sont maintenus avec les partenaires stratégiques,</li> <li>• Les informations sont partagées dans le but de développer une collaboration forte,</li> <li>• Des initiatives développées conjointement et/ou mis en œuvre avec l’un des partenaires régionaux</li> </ul>

### 3. Carte de mise en œuvre au niveau régional (3 ans jusqu'en 2017)

La stratégie sera mise en œuvre à travers deux plans triennaux de travail (2014-2016 et 2017-2020)

L'un des points forts de GWP/AO consiste à développer des alliances stratégiques à travers son solide réseau des organisations régionales et sous régionales clés et treize (13) partenariats nationaux de l'eau.

L'analyse de la mise en œuvre de la précédente stratégie 2009-2013 fait ressortir que le GWP/AO a besoin de mettre plus l'accent sur les actions concrètes dans les pays et au sein des communautés, et de rendre ses organes plus crédibles et puissants tout en continuant d'être ouvert et à s'engager dans la résolution des problèmes critiques qui constituent des défis pour la sous-région.

Le GWP/AO a utilisé l'approche de "*la Cartographie des incidences*" pour planifier et évaluer les incidences de son programme sur les acteurs dont les changements de comportement vont semer les germes de la bonne gouvernance des ressources en eau et une gestion durable. Le défi pour GWP/AO est d'influencer, appuyer, faciliter ou en d'autres termes, contribuer à ces changements optimum.

Le programme de travail actuel se concentre sur la première période 2014-2016 et suivant trois (03) objectifs stratégiques.

Lors de l'atelier sur l'élaboration de la stratégie 2009-2013, le GWP/AO a identifié 26 partenaires limitrophes représentant des groupes ou des organisations en relation directe avec le GWP/AO sur lesquels le programme devrait avoir un certain impact. Après examen, les partenaires limitrophes ont été divisés en cinq (05) groupes. Nous avons maintenu les mêmes partenaires et catégories pour la prochaine période de la stratégie:

- ✓ **Les décideurs:** Le Conseil des Ministres africains en charge de l'Eau (AMCOW), la Communauté économiques des Etats de l'Afrique de l'Ouest (CEDEAO), l'Union économique et monétaire ouest africaine (UEMOA), le Consortium d'Electricité de l'Afrique de l'Ouest (WAPP), les organismes de bassin et le Réseau africain des Organismes de Bassin (RAOB), les services de l'administration publique, les parlementaires, les communautés locales et les associations des représentants et les chefs traditionnels;
- ✓ **La société civile:** Les organisations non gouvernementales, les organisations à base communautaire, les médias;
- ✓ **Les partenaires financiers, scientifiques et techniques:** les bailleurs de fonds, la FAO, le CILSS, l'EAA (ex-CREPA), les Universités et les institutions de recherches et de formations;
- ✓ **Le secteur privé et les associations professionnelles:** l'Association des services d'eau, l'Association régionale pour l'Irrigation et le Drainage (ARID), l'Association des usagers de l'eau, y compris la Coordination nationale et régionale des Usagers de l'Eau du Bassin du Niger, les sociétés nationales d'eau et l'Association africaine de l'Eau et des industriels;
- ✓ **Les instances dirigeantes du réseau:** GWPO, Global TEC, l'Assemblée des Partenaires, le Comité régional de Pilotage, les PNE, et les organisations individuelles membres.

Pour chaque groupe de partenaires, les incidences visées doivent permettre au réseau d'accomplir sa mission et donc d'atteindre la vision de GWP. Les changements attendus sont définis pour chaque groupe.

Tous les changements convergent vers un réseau mieux engagé dans la mise en œuvre de la GIRE, des membres dynamiques qui s'investissent davantage dans le fonctionnement du réseau et des autorités puissantes dotées de moyens nécessaires pour assurer leur mission.

Les actions proposées pour le Plan d'Action de GWP/AO pour la période 2014-2016 sont conçues de manière à atteindre les résultats. Ces actions sont organisées selon les trois (03) objectifs stratégiques.

### 3.1 Piste de mise en œuvre pour l'objectif 1

#### **Résultats et actions attendus**

Trois principaux résultats attendus sont définis dans cet objectif et des actions relevant de chacun d'entre eux sont développées. Les activités de base ainsi que les projets spécifiques tels que le programme: "Eau pour la Croissance et la Réduction de la Pauvreté dans le Bassin hydrographique transfrontalier du Mékrou (Burkina Faso, Bénin et Niger)" et le Programme Eau, Climat et Développement (WACDEP). Le Dialogue régional sur la Gestion concertée des Ressources en Eau souterraine de l'Afrique de l'Ouest est l'une des principales initiatives.

Du point de vue de l'Afrique de l'Ouest, des actions spécifiques seront développées pour traiter les thèmes suivants:

- Promotion de mécanismes pour prévenir et résoudre les crises et les conflits liés à l'eau,
- Suivi de la progression vers les OMD en matière d'eau et d'assainissement afin de faire le lien avec les Objectifs du Développement Durable (ODD),
- Le développement d'autres énergies renouvelables comme l'énergie solaire et éolienne.

#### ***Résultat attendu 1.1. Les pratiques en matière de gestion de l'eau sont effectivement prises en compte dans les plans nationaux de développement et des stratégies de financement***

Le GWP/AO permettra d'articuler les liens entre l'eau et les secteurs de développement économique et social du pays en utilisant les départements ministériels concernés, tels que l'Agriculture, l'Aménagement régional, l'énergie, l'industrie et de la santé pour s'assurer que l'eau contribue aux objectifs nationaux de développement. Le financement durable des actions de la GIRE sera efficace grâce à l'engagement des Etats dans le processus de financement. Les actions envisagées dans ce sens sont:

- La mise en œuvre du WACDEP au niveau régional ouest africain (2011-2015). Cela va également contribuer au Plan d'Action de la Politique régionale de l'Afrique de l'Ouest sur les Ressources en Eau de la CEDEAO et la mise en œuvre du projet: «Gestion intégrée des Ressources en Eau en Afrique de l'Ouest» ainsi que du Plan d'Action de l'AMCOW en Afrique de l'Ouest. Les activités du WACDEP comprennent:

- L'évaluation de la situation actuelle sur la gestion de l'eau et des changements climatiques dans le Bassin de la Volta dans le cadre de la mise en place de l'Observatoire des Ressources en Eau et des milieux connexes;
- L'appui à l'élaboration du schéma directeur de l'ABV sur le développement durable, la gestion des ressources en eau et la résilience aux changements climatiques;
- L'appui à l'élaboration de la «Stratégie régionale d'Adaptation du Secteur de l'Eau aux Changements climatiques pour la CEDEAO»;
- La contribution à la définition des plans d'action qui intègrent la dimension genre dans le secteur de l'eau en Afrique de l'Ouest;

Le WACDEP apportera un appui au Ghana et au Burkina Faso pour intégrer la sécurité en eau et la résilience aux changements climatiques dans la planification du développement national et dans les processus de prise de décisions. Il apportera aussi un appui au développement d'investissements sensibles à l'égalité des sexes sans regrets ou à faibles regrets; et le document de la stratégie de financement à tous les niveaux et améliorera l'efficacité dans la préparation du projet et de la collecte des fonds. Des projets novateurs en faveur des pauvres et sensibles à l'égalité des sexes, des activités de renforcement des capacités et de communication seront mis en œuvre pour améliorer les capacités et la compréhension de la sécurité en eau et la résilience aux changements climatiques à tous les niveaux et renforcer le réseau au Burkina Faso et Ghana.

- Développer des contacts et le dialogue pour engager ou soutenir le processus du développement des plans GIRE dans les pays où ils n'en existent pas. Cette action se traduira en particulier, par l'appui au processus de développement des plans nationaux GIRE en s'inspirant du PAWD1 et 2 ainsi que du Programme pour «l'Amélioration de la gestion et de la Gouvernance de l'Eau dans les pays africains à travers le soutien au développement et la mise en œuvre des plans GIRE» appelé «PIWAG » (Programme pour l'Amélioration de la Gouvernance de l'Eau en Afrique de l'Ouest). Il contribuera également à favoriser l'émergence de besoins réels en renforcement des capacités et conduira à un processus participatif. Tenant compte de l'expérience de GWP/AO dans ce domaine, il apportera son expertise dans le processus de planification au besoin en Guinée, en Sierra Léone, en Guinée Bissau, en Gambie, au Niger et au Libéria. Il contribuera au renforcement des capacités des acteurs à tous les niveaux requis par des programmes de formation;
- Le plaidoyer pour l'intégration de la GIRE dans les politiques nationales et régionales de développement. Cela se traduira par le renforcement de la synergie des actions de développement. Dans ce cadre, il est prévu:
  - De faciliter l'articulation des plans GIRE existant avec les plans nationaux d'adaptation, et autres plans de développement sectoriels,
  - De développer des actions conjointes avec les ONG régionales (UICN, WWF, Water-Aid, Eau-Vive, etc.) et des institutions opérant dans le domaine de l'eau dans la sous-région pour intégrer l'environnement dans les politiques, les plans de stratégies et pratiques GIRE.
- Appui à la mise en œuvre des plans GIRE existant: le réseau de GWP/AO a activement contribué au développement des plans GIRE dans quatre (04) pays : (le Mali, le Sénégal, le Bénin et le Cap Vert), et ensuite, le Togo et la Côte d'Ivoire. GWP/AO poursuivra son appui aux pays pour:
  - La facilitation de l'organisation de table ronde des bailleurs de fonds pour la mise en œuvre des plans GIRE existant;

- Le développement des contacts et de dialogue afin d'accroître les contributions des gouvernements dans le financement de la gestion des ressources en eau;
  - Le plaidoyer pour l'intégration des principes GIRE dans les textes législatifs et réglementaires ;
  - Accompagner le processus de décentralisation dans les pays y compris par l'intégration des principes GIRE dans les plans de développement municipaux et locaux.
- La mise en œuvre du programme « ***L'Eau pour la Croissance et la Réduction de la Pauvreté dans le Bassin hydrographique transfrontalier du Mékrou (Burkina Faso, Bénin et Niger)*** ». Le projet est une occasion pour traiter de la gestion transfrontalière du sous bassin du Mékrou qui fait partie du bassin du fleuve Niger et qui profitera à trois pays riverains (Bénin, Burkina Faso et Niger). Il œuvrera (voir proposition complète):
- À la mise en place du Cadre de Coopération sur l'Eau pour la Planification de la Croissance à long terme dans le bassin transfrontalier du Mékrou,
  - Au développement d'une Stratégie intégrée de Ressource en Eau pour la croissance verte dans le bassin hydrographique transfrontalier du Mékrou (sécurité alimentaire, aménagement urbain et rural approprié et la préservation de l'environnement pour faire face aux défis des changements climatiques) et la promotion des investissements dans le secteur de l'eau.

***Résultat attendu 1.2. La Collaboration entre les pays est en avance par l'application des principes de la GIRE aux eaux transfrontières et à la gestion et l'utilisation des autres ressources naturelles en Afrique de l'Ouest***

- Mettre en œuvre le programme « L'eau pour la croissance et la réduction de la pauvreté dans le bassin transfrontalier de la Mékrou (Burkina Faso, Bénin, et Niger) ». Le projet est une opportunité pour aborder la gestion transfrontalière de la Mékrou, un sous bassin du fleuve Niger. Le projet va bénéficier aux trois pays riverains (Bénin, Burkina Faso et Niger). Ce projet vise à (cf. le document de projet) :
  - L'établissement d'un cadre de coopération sur l'eau pour le développement à long terme dans le bassin transfrontalier de la Mékrou ;
  - Le développement d'une stratégie intégrée des ressources en eau pour le développement vert dans le bassin de la Mékrou (sécurité alimentaire, développement urbain et rural approprié et la conservation environnementale pour faire face aux défis des changements climatiques) et la promotion des investissements du secteur de l'eau.
- Promouvoir et coordonner la mise en œuvre du « Dialogue Régional pour la gestion conjointe des ressources en eaux souterraines en Afrique de l'Ouest » qui nécessite des actions de suivi en collaboration avec le CCRE/CEDEAO et la plupart des institutions régionales clés ;
- Contribuer à la mise en œuvre du projet Renforcement des capacités des institutions de gestion transfrontalières en Afrique (SITWA) et d'autres initiatives relatives à la gestion des eaux transfrontalières.

***Résultat attendu 1.3. La sécurité alimentaire et énergétique renforcée tenant compte des questions de changements climatiques sur l'eau en Afrique de l'Ouest sous réserve de la disponibilité des fonds (à mobiliser), les actions consisteront entre autre à:***

- Plaider pour la prise en compte des liens entre l'eau, l'énergie et l'alimentation dans un contexte de changement climatique,

- Développer et à mettre en œuvre des actions pour la promotion de la sécurité alimentaire en collaboration avec le CCRE /CEDEAO et le CILSS et tenant compte de la politique agricole de la CEDEAO.
- Développer et mettre en œuvre la composante ouest africaine du Programme intégré de gestion de la sécheresse visant à améliorer la résilience des communautés et des écosystèmes en Afrique de l'Ouest comme contribution à la sécurité alimentaire dans les pays cibles. Cela se fera dans le cadre de la collaboration du Programme Intégré de Gestion de la Sécheresse GWP-OMM (IDMP). Cette action fait aussi partie de l'initiative régionale de renforcement de la résilience au changement climatique en Afrique de l'Ouest développé en collaboration avec le CCRE-CEDEAO/CILSS-AGRHYMET.

				TABLEAU C: Carte de mise en œuvre	
IV <sup>2</sup>	IV	IV	NB	PROJETS ET ACTIVITES INDICATIFS	MECANISMES DE MISE EN OEUVRE
IV #1.1 : Les pratiques de gestion de l'eau sont effectivement prises en compte dans les plans nationaux de développement et dans les stratégies de financement			1.1	<p>1.1.1 Mise en œuvre de la composante ouest africaine du WACDEP</p> <p>1.1.2. Appui à la mise en œuvre des plans GIRE existant selon les cas (pays ayant des plans : Togo, Côte d'Ivoire, Burkina, Mali, Sénégal, Cap Vert, Bénin, et en cours en Guinée, Gambie et Niger).</p>	<p>- Sous la supervision du Comité de Pilotage de GWP/AO, il est mis en place une équipe de gestion basée au Secrétariat de GWP/AO qui travaille avec les équipes de coordination nationale au Burkina Faso et au Ghana avec l'ABV. Un consortium formé par GWP/AO, l'ABV et le CCRE/ CEDEAO guide l'ensemble du processus de mise en œuvre dans la région,</p> <p>-le Secrétariat de GWP et les PNE respectifs vont définir les niches et travailler avec les organismes nationaux compétents sur le renforcement des capacités, le partage de leçons et du suivi,</p> <p>L'équipe de gestion du projet basée au Secrétariat de GWP/AO avec les équipes nationales d'appui sont les PNE au Bénin, Burkina Faso, et Niger. Accords et collaboration avec l'ABV et les autres principales institutions;</p>
IV #1.2 : La Collaboration entre les pays est en avance par l'application des principes de la GIRE aux eaux transfrontières et à la gestion et l'utilisation des autres ressources naturelles en Afrique de l'Ouest			1.2	<p>1.2.1. Mise en œuvre du programme "Eau pour la Croissance et la Réduction de la Pauvreté dans le Bassin hydrographique transfrontalier du Mékrou (Burkina Faso, Bénin et Niger)"</p> <p>1.2.2. Mobiliser les ressources et les partenaires pour la mise en œuvre du dialogue régional de gestion conjointe des eaux souterraines en Afrique de l'Ouest.</p>	<p>La Convention est signée entre le GWPO et la Commission Européenne. Le Comité de Pilotage du GWP-AO jouera le rôle d'instance d'orientation et de prise décision. L'équipe de gestion du projet est recruté et basé à Ouagadougou au secrétariat du GWP/AO.</p> <p>En collaboration avec le CCRE/CEDEAO, mettre en place un comité de mobilisation de fonds, visiter les organisations clés et ensuite mettre en place l'équipe de gestion du projet avec les organes et accords appropriés.</p>
				1.2.2. Contribution au dialogue sur la gestion et la gouvernance de l'eau au sein des ODD	GWP/AO profitant des programmes financés et des initiatives conjointes avec ses partenaires (2IE, CEDEAO/le CCRE) organisera des discussions autour de ces sujets
IV #1.3 La sécurité alimentaire et énergétique sont renforcées tenant compte des questions de changements climatiques en Afrique de l'Ouest			1.3	<p>1.3.1. Plaidoyer pour la prise en compte des liens entre l'eau, l'énergie et l'alimentation dans un contexte de changements climatiques</p> <p>1.3.2. Développement et mise en œuvre des actions pour la promotion</p>	<p>GWP fera son plaidoyer dans le cadre de la mise en œuvre de la Politique régionale de l'Eau.</p> <p>GWP veillera également à ce que les programmes en cours abordent les questions de sécurité alimentaire et énergétique.</p>

<sup>2</sup> IV= Les numéros de référence des Incidences visées auxquelles le projet indicatif et des activités contribuent (se référer aux numéros au tableau B).

				TABLEAU C: Carte de mise en œuvre	
IV <sup>2</sup>	IV	IV	NB	PROJETS ET ACTIVITES INDICATIFS	MECANISMES DE MISE EN OEUVRE
				de la sécurité alimentaire	
				1.3.3. Développer et mettre en œuvre l'initiative du GWP/AO visant à promouvoir la résilience des communautés et écosystèmes à la sécheresse	GWP / AO dirigera un programme régional pour capitaliser les expériences au niveau communautaire sur la gestion de la sécheresse, soutenir les activités innovantes des acteurs locaux clés et Renforcer le partenariat et la collaboration pour la gestion de la sécheresse
				1.3.4. contribuer au développement des PNA pour intégrer les aspects GIRE dans les documents de Plans Nationaux d'Adaptation.	Travailler étroitement avec le PNUD et les institutions nationales pertinentes en charge des processus PNA pour une prise en compte accrue de l'eau dans les plans et leur mise en œuvre.
				1.3.5. Contribuer auprès du CCRE/CEDEAO au développement du programme régional d'adaptation au changement climatique du secteur de l'eau en Afrique de l'Ouest.	Sous le leadership du CCRE/CEDEAO, cela va comprendre le travail d'un consultant et des ateliers régionaux de validation. Le processus est endossé par la CEDEAO qui va coordonner la mise en œuvre avec l'implication du GWP/AO.

## 4.2 Piste de mise en œuvre de l'Objectif 2

### **Résultats et actions attendus**

Deux principaux résultats attendus sont définis dans cet objectif. Le développement et le partage des connaissances, mais aussi les actions de renforcement des capacités font partie de la niche du GWP/Afrique de l'Ouest. La nécessité de profiter des activités de l'Objectif 1 pour tirer des leçons et développer des outils qui seront utilisés pour les activités de renforcement des capacités. L'interaction avec les partenaires limitrophes ainsi que les principales institutions travaillant en Afrique de l'Ouest, et également les opportunités et les initiatives au fur et à mesure qu'elles se présentent, aidera à affiner les plans spécifiques annuels de travail.

Des sessions de formation pour les acteurs clés du changement, tels que les hommes de médias, les autorités locales, les enseignants, les étudiants, sont essentiels pour le renforcement des capacités, la sensibilisation et la contribution à la chaîne de connaissance sur les aspects émergents.

#### ***Résultat attendu 2.1. Les actions et produits de connaissance du GWP/AO sont bien connus et proprement utilisés comme outils dans les processus de prise de décisions en Afrique de l'Ouest.***

Le GWP/AO va améliorer les capacités de réponse rapide des gestionnaires de l'eau aux défis critiques à travers l'appui du Comité technique capable d'apporter l'expertise requise.

- Développer une stratégie de communication régionale afin de faciliter la documentation et la diffusion des messages de la GIRE à travers l'ensemble de son réseau ;
- Sensibiliser sur la GIRE aux niveaux pertinents;
- Diffuser les rapports sur le progrès de la GIRE en Afrique de l'Ouest à travers la publication (Running Water) et un site Web fonctionnel;
- Développer les outils de communication et de plaidoyer sur la GIRE et l'eau et l'assainissement vers l'atteinte des OMD,
- Mener le débat sur les questions sensibles liées à la GIRE (Droits à l'eau, principe d'équité, etc.) ;
- Renforcer les capacités des partenaires à utiliser le TOOLBOX comme outils d'aide à la prise de décision pour la définition des politiques de l'eau ;
- Organiser des foras et visites d'échanges sur les expériences GIRE
  
- Soutenir les PNE dans la préparation et la dissémination des outils de communication pour améliorer la transparence de leurs actions.

#### ***Résultat attendu 2.2. Les capacités locales et nationales sont renforcées pour la mise en œuvre des principes de GIRE dans les infrastructures d'eau et d'assainissement en Afrique de l'Ouest***

GWP / AO va renforcer les capacités des décideurs et des praticiens afin d'assurer l'application des approches de GIRE dans la planification nationale et locale. Les principales mesures envisagées comprennent:

Développer et mettre en œuvre le Programme régional de formation sur la GIRE pour les responsables à mi-carrière en Afrique de l'Ouest en collaboration avec la CEDEAO/le CCRE

- Documenter les expériences sur la gestion de l'eau et le développement des infrastructures dans le contexte du changement climatique (améliorer la gestion de la sécheresse et des inondations) et des sessions de formation sur le développement de projet, et la collecte de fonds pour la mise en œuvre des plans de développement;
- Organiser des dialogues sur la gouvernance et la décentralisation. Il s'agira de donner la possibilité à au moins 3 pays de mettre en œuvre des projets pilotes sur la gouvernance et la gestion de l'eau à partir de l'expérience des programmes liés à l'eau et aux ressources associées telles que le WACDEP en ciblant les décideurs;
- Travailler sur une stratégie et des outils pour la prise en compte de la spécificité du genre dans la gestion des ressources en eau.
- Promouvoir l'approche de gestion intégrée de l'eau en milieu urbain dans les villes ouest-africaines pour une meilleure efficacité à des programmes de développement de l'eau et de l'assainissement

***Résultat attendu 2.3: Le réseau GWP/AO contribue au développement de produits de la connaissance sur les questions émergentes à travers une solide chaîne de connaissance***

- Développer un réseau de partage de connaissance à travers des protocoles d'échanges avec des partenaires scientifiques et techniques comme ZIE, EAA, CILSS, FAO, WANET et des institutions de recherches et de formation;
- Documenter et diffuser les connaissances primaires sur des thèmes spécifiques, des initiatives et des expériences pratiques de la GIRE pour des publics concernés;
- Développer une stratégie de communication pour faciliter la documentation et la diffusion des messages de la GIRE à travers l'ensemble de son réseau. Cela se traduira par la diffusion d'information du rapport de progrès de la GIRE en Afrique de l'Ouest par la publication (Running Water) et un site web fonctionnel;
- Organiser des concours pour promouvoir la production de dossiers et de rapports pertinents sur la GIRE;
- Organiser des fora et des visites d'échanges sur les expériences de la GIRE;
- Apporter un appui aux PNE dans la préparation et la diffusion des outils de communication pour améliorer la transparence dans leurs actions;
- Renforcer les capacités des partenaires à l'utilisation de la TOOLBOX comme un outil d'aide à la décision dans la définition des politiques sur l'eau.

En outre, la promotion de la GIRE est un long processus qui nécessite des outils techniques adaptés aux besoins des acteurs. Le renforcement du Comité technique régional, ainsi que les comités scientifiques et techniques nationaux (CST) est une réponse pour apporter l'expertise du GWP sur les questions cruciales du secteur de l'eau. Cependant, on constate un manque de dynamisme des organes techniques à cause du manque de moyens financiers, du statut des membres (en plus des professionnels de haut niveau très souvent sollicités pour assistance) et des actions globales de gestion des connaissances seront renforcées au sein du réseau GWP.

				TABLEAU C: Carte de mise en œuvre	
IV <sup>3</sup>	IV	IV	NB	PROJETS ET ACTIVITES INDICATIFS	MECANISMES DE MISE EN OEUVRE
IV #2.1 Les actions de GWP/AO et ses produits de connaissance sont bien connus dans les processus de prise de décision en Afrique de l'Ouest			2.1	<p>2.1.1. Développer et mettre en œuvre une stratégie de communication</p> <p>2.1.2. Documenter et diffuser des connaissances, des initiatives et des expériences de l'eau et des changements climatiques, la sécurité alimentaire et énergétique, etc.</p> <p>2.1.3. Renforcer les capacités des partenaires à utiliser la Boîte à outils</p> <p>2.1.4. Elaborer et mettre en œuvre la stratégie et des outils pour la prise en compte de la spécificité du genre dans la gestion des ressources en eau.</p>	Le service de communication de GWP/AO va coordonner la capitalisation et le partage des connaissances en collaboration avec les PNE et les organisations régionales pertinentes.
IV #2.2 Les capacités locales et nationales sont renforcées pour l'application des principes de la GIRE dans les infrastructures hydrauliques et d'assainissement en Afrique de l'Ouest			2.2	<p>2.2.1 Développer une composante régionale de renforcement des capacités dans tous les projets / programmes en cours en Afrique de l'Ouest.</p> <p>2.2.2. Mettre en œuvre le programme de renforcement des capacités sur l'intégration de la GIRE dans les plans locaux de développement et leur mise en œuvre</p> <p>2.2.3 Élaborer et mettre en œuvre des projets pilotes sur la GIRE en milieu urbain dans au moins quatre (4) pays d'Afrique de l'Ouest</p>	<p>Profitant des activités et programmes financés par ses partenaires et des initiatives conjointes, GWP/AO contribuera aux ateliers et partage d'expériences entre acteurs.</p> <p>Contribuer au développement du programme sur la GIRE en milieu urbain initié par le GWPO, et au renforcement des capacités dans le domaine, avec des cas pilotes sur le terrain en Afrique de l'Ouest,</p>
IV #2.3 Le réseau GWP/AO contribue au développement de produits de connaissance sur les questions émergentes à travers une solide chaîne de connaissance.			2.3	2.3.1. Développer des outils de communication et de plaidoyer sur la GIRE, les liens entre l'eau et les changements climatiques	Le GWP/AO va bâtir une collaboration étroite avec ses organisations partenaires (ZIE, EAA, CILSS, FAO, CCRE/CEDEAO) pour développer des études de cas pour la chaîne de connaissance..

<sup>3</sup> IV = Les numéros de référence des Incidences visées auxquelles le projet indicatif et des activités contribuent (se référer aux numéros au tableau B).

### 4.3 Piste de mise en œuvre pour l'Objectif 3

Cet objectif vise à établir le dynamisme et la crédibilité du réseau qui sont essentiels à la réussite de la mission de GWP en Afrique de l'Ouest. Profitant de la convention signée avec le Gouvernement du Burkina Faso, le GWP/AO est allé à l'auto gestion administrative et financière. La bonne qualité de la gestion financière et administrative va renforcer la confiance des organisations partenaires.

La viabilité financière des PNE pour leurs activités de base est essentielle pour le développement de projets et d'actions au niveau national. Les initiatives conjointes entre les PNE seront alors encouragées et mises en œuvre. Les PNE seront invitées à s'auto évaluer sur les conditions d'accréditation avec l'appui du secrétariat régional du GWP/AO.

Une collaboration forte et à long terme sera recherchée avec les principales institutions en Afrique de l'Ouest ainsi qu'avec d'autres régions de GWP pour une synergie et des actions conjointes.

#### **Résultats et actions attendus**

##### ***Résultat attendu 3.1. Le système de gouvernance du réseau est amélioré pour établir la crédibilité de GWP en Afrique de l'Ouest***

- Développer des outils puissants de gestion administrative et financière (manuels de procédures, etc.) cela se traduira par la formation des structures du réseau et l'autonomisation des secrétariats;
- Aider les PNE à obtenir l'accréditation du GWP et de se conformer aux exigences de la politique des partenaires dans leur fonctionnement;
- Développer/renforcer des synergies avec les programmes régionaux (NEPAD, UEMOA, CEA, CCRE/ CEDEAO, CAPC, ABN, CILSS, les Etats, les communautés locales, les organisations à base communautaire, etc.). Cela comprend la mise en œuvre et le suivi des protocoles d'accord signés avec certaines de ces organisations pour une meilleure synergie d'action;
- Renforcer les partenariats nationaux de l'eau existant pour les rendre opérationnels;
- Veiller à la bonne gouvernance de GWP/AO avec l'organisation périodique des rencontres statutaires du Comité de Pilotage (CP), du Comité technique (CT) et celles de l'Assemblée des Partenaires au niveau régional et national.

##### ***Résultat attendu 3.2. Une stratégie efficace de collecte de fonds est développée et mise en œuvre pour rendre la GIRE opérationnelle dans tous les organes de GWP/AO***

- Renforcer les capacités des secrétariats (Région et pays) du réseau dans l'élaboration des projets de qualité;
- Contribuer à la mobilisation de fonds auprès des bailleurs de fonds du secteur comme la BAD, l'UEMOA, les ONG, etc.;
- Développer une stratégie de mobilisation de fonds pour le réseau de GWP/AO ;
- Développer des actions conjointes de collecte de fonds avec les principaux partenaires tels que la CEDEAO/le CCRE, le CILSS, l'UICN-PACO, etc. pour la mise en œuvre des initiatives conjointes développées.

				TABLEAU C: Carte de mise en œuvre	
IV <sup>4</sup>	IV	IV	NB	PROJETS ET ACTIVITES INDICATIFS	MECANISMES DE MISE EN OEUVRE
IV #3.1 Renforcement du réseau pour une performance efficace			3.1	3.1.1. Développer des outils de gestion pour la gouvernance administrative et financière et suivre sa mise en œuvre	Le Secrétariat exécutif met en œuvre sous la supervision du Comité régional de Pilotage
				3.1.2 Apporter un appui aux PNE pour leur accréditation au GWP et se conformer à ses exigences dans leur fonctionnement	Le Secrétariat exécutif développe les lignes directrices et le suivi du processus. Il appartient aux PNE de prendre les mesures nécessaires
				3.1.3 Organiser des rencontres statutaires des organes de GWP/AO (Assemblée générale des Partenaires, le Comité de Pilotage, le Comité technique régional)	Le Président régional convoque les rencontres, le Secrétariat exécutif organise en collaboration avec le PNE du pays hôte
				3.1.4 Apporter un appui aux PNE existant pour leur budget de fonctionnement de base pour le secrétariat et leur Assemblée générale des Partenaires	Le réseau de GWP définit la façon d'aider les PNE pour le budget de base et apporte un appui
				3.1.5 Organiser des rencontres périodiques des PNE pour le partage des expériences et le renforcement des capacités	<b>Le Secrétariat exécutif de GWP/AO va</b> saisir les opportunités de réunions régionales pour inviter les PNE à des rencontres.
				3.1.6. Participer à l'Assemblée des Partenaires du GWP et à d'autres rencontres internationales importantes.	Selon la disponibilité des fonds, préparer la participation et la visibilité de l'événement.
IV #3.2 Une stratégie efficace est mise en œuvre pour que GWP/AO et les Partenariats nationaux de l'Eau en Afrique de l'Ouest soient en mesure de mobiliser des fonds pour l'opérationnalisation de la GIRE			3.2	3.2.1 Développer une stratégie de collecte de fonds pour la mise en œuvre de la stratégie 2014-2019 en Afrique de l'Ouest	Le Secrétariat exécutif de GWP/AO sera assisté par un consultant pour proposer un projet de stratégie, y compris pour les PNE pour échanges et finalisation lors d'une retraite de travail.
				3.2.2 Elaborer des propositions conjointes avec les PNE et des organisations régionales comme base pour la collecte de fonds	Les organisations partenaires et les PNE vont examiner et commenter avant qu'elles ne soient adoptées par le Comité de Pilotage pour mise en œuvre. Le Secrétariat exécutif assurera la coordination
				3.2.3.1 Mettre en place un comité de collecte de fonds pour action	
IV #3.3 Le partenariat avec des organisations régionales et nationales développé y compris la mise en œuvre d'initiatives conjointes pour la synergie.			3.3	3.3.1 Renforcer la collaboration et les <i>synergies avec les organisations/programmes régionaux</i> (NEPAD, UEMOA, CEA CEDEAO/CCRE, CAPC, ABN, CILSS, les Etats, les collectivités locales, les organisations à base communautaires, etc.)	Le GWP/AO va rencontrer les organisations partenaires pour examiner et proposer des actions pour concrétiser les protocoles d'accord existant ou de signer de nouveaux accords, Elaborer des propositions conjointes ou faire partie des initiatives qui viennent d'elles.

<sup>4</sup> IV= Les numéros de référence des Incidences visées auxquelles le projet indicatif et des activités contribuent (se référer aux numéros au tableau B).

## 4. Ressources nécessaires (3 ans jusqu'en 2017)

Le programme de travail comprend les activités de base et les projets spécifiques qui sont développés et mis en œuvre par le GWP en Afrique de l'Ouest.

Les moyens nécessaires pour mettre en œuvre le programme de travail comprennent surtout les ressources humaines au niveau régional et national et ensuite les ressources financières pour le fonctionnement des organes statutaires et la mise en œuvre des activités prévues.

Le personnel de base du GWP/AO comprend: le Coordonnateur régional, le Responsable de la Communication, l'Assistante administrative et la Responsable des Affaires administratives et financières. En outre, le Secrétariat peut compter sur le Président et le Comité technique qui consacrent une partie de leur temps à la mise en œuvre des activités.

Les contributions en nature des partenaires sont très importantes, mais généralement difficiles à évaluer. Des efforts seront faits pour suivre et rapporter cela.

Pour mettre en œuvre le programme de travail 2014-2016, le GWP/AO a besoin de renforcer son personnel en recrutant, comme recommandé par le Comité de Pilotage, un responsable scientifique et technique pour coordonner les différents projets qui seront mis en œuvre.

Les PNE font partie du schéma régional et un financement de base est nécessaire pour rendre les secrétariats des PNE fonctionnels et cela doit être pris en compte dans les besoins.

Ce personnel noyau contribue aux activités de base et agit également comme un personnel d'appui pour les programmes, y compris des cas où GWP doit être impliqué dans des actions conduites par d'autres organisations.

Pour chaque projet financé, un personnel de projet doit être recruté.

Pour mettre en œuvre le programme de travail 2014-2016, le personnel est composé de:

- Pour le WACDEP: Le Chargé de Programme au niveau régional (voir budget détaillé de 2014 et 2015). Le personnel national pour les équipes de WACDEP au Ghana et au Burkina Faso respectivement (voir budget détaillé de 2014 et 2015) ;
- Pour le projet Mékrou : Un Chargé de projet, un(e) Assistant(e) administratif (ve) & financier(e) et les équipes nationales d'appui au projet (Voir budget détaillé de 2014 et 2017 dans le document du projet).

Des actions fortes pour la Gestion des Sécheresses et des Inondations sont attendues dans la région. Les financements et un personnel dédié sont nécessaires pour mener ces activités.

Le principe de mobilisation de fonds et le cofinancement avec les organisations partenaires est bien pris en compte et sera utilisé dans toutes les étapes.

Les programmes tels que « le Dialogue régional sur la Gestion concertée des Ressources en Eau souterraines en Afrique de l'Ouest » ou « l'Initiative régionale sur le Renforcement de la Résilience aux Changements climatiques en Afrique de l'Ouest » à travers le développement du secteur de l'eau sont toujours à la recherche de fonds. Une action forte de mobilisation de fonds sera entreprise pour obtenir les fonds nécessaires.

Le budget de GWP/AO pour la période de 2014 à 2016 est estimé dans le tableau ci-dessous :

**PROJET DE BUDGET 2014-2016**

ITEMS	2014			2015			2016			2014-2016		
	SECURED BUDGET	GAP	TOTAL BUDGET	SECURED BUDGET	GAP	TOTAL BUDGET	SECURED BUDGET	GAP	TOTAL BUDGET	SECURED BUDGET	GAP	TOTAL BUDGET
Goal 1	20 000	120 000	140 000	21 000	126 000	147 000	22 000	132 000	154 000	63 000	378 000	441 000
Goal 2	50 000	50 000	100 000	52 000	52 000	104 000	54 000	54 000	108 000	156 000	156 000	312 000
Goal 3	40 000	130 000	170 000	42 000	136 000	178 000	44 000	142 000	186 000	126 000	408 000	534 000
Running Costs	110 000	60 000	170 000	115 000	63 000	178 000	120 000	66 000	186 000	345 000	189 000	534 000
<b>Total CORE</b>	<b>220 000</b>	<b>360 000</b>	<b>580 000</b>	<b>230 000</b>	<b>377 000</b>	<b>607 000</b>	<b>240 000</b>	<b>394 000</b>	<b>634 000</b>	<b>690 000</b>	<b>1 131 000</b>	<b>1 821 000</b>
<b>WACDEP</b>	<b>583 994</b>	<b>-</b>	<b>583 994</b>	<b>322 052</b>	<b>-</b>	<b>322 052</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>906 046</b>	<b>-</b>	<b>906 046</b>
<b>MEKROU</b>	<b>488 440</b>	<b>-</b>	<b>488 440</b>	<b>443 440</b>	<b>-</b>	<b>443 440</b>	<b>443 440</b>	<b>-</b>	<b>443 440</b>	<b>1 375 320</b>	<b>-</b>	<b>1 375 320</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1 292 434</b>	<b>360 000</b>	<b>1 652 434</b>	<b>1 225 492</b>	<b>377 000</b>	<b>1 372 492</b>	<b>923 440</b>	<b>394 000</b>	<b>1 077 440</b>	<b>3 661 366</b>		<b>4 102 366</b>

## 5. Summary Results Framework

### 6.1 GWP Impact

GWP impact lies in the **socio-economic and environmental benefits** derived from better water resources governance & management in the countries and regions where GWP is active.

Level	Description	Indicator description		Baseline 2013	Milestone 2014	Milestone 2015	Target 2016	Means of verification	Assumptions
Impact	Improved resilience to drought of communities and ecosystems in West Africa	Number of people benefiting from integrated drought management interventions	T	0	2000	4000	10000		
			O						
Outcome	Enhanced capacities and partnership for drought management in West Africa	Number of policies, plans and strategies including integrated drought management approaches for climate resilience	T	0			3		Sufficient political will in countries, local government budgets local and international financing available
			O						
		Total value of investment influenced which contributes to climate resilience through improved drought management services	T			1 million	2 million		
			O						
		Gender: Percentage of women and girls benefiting from interventions to improve drought management (min %).	T	0	Gender strategies in place	30%	50%		
			O						

Level	Description	Indicator description		Baseline 2013	Milestone 2014	Milestone 2015	Target 2016	Means of verification	Assumptions
<b>Output 1</b>	<b>Partnership and collaboration for drought management enhanced in West Africa</b>								
<b>WP 1 : National and Regional Collaboration</b>	Build capacity of GWP and enhance Regional / Country level fund raising, project management. Strengthening the network, monitoring and evaluation.	Number of partnerships supported for IDM	T	0	3	6	9	GWP reports	Strategic allies and partners interested to work with GWP
			O						
		Increased program and financial performance across Regional and Country Water Partnerships.	T		yes		yes	GWP reports	
			O						
		Number of regional/national/local organizations supported in developing agreements/commitments/investment options and tools that integrate drought management approaches	T			1	3		
			O						
		Implementation of Results Framework & associated M&E across the GWP network.	T		yes		yes	GWP reports	
			O						
<b>Output 2</b>	<b>Existing traditional and innovative community / municipal experiences in selected areas are documented, and shared</b>								
<b>WP 2: Learning from Local Practices</b>	Traditional and innovative knowledge is documented and shared through website. Municipal partnerships developed for DM.	Community based traditional knowledge on DB in selected areas has been documented		0	3		6		Stakeholders interested in capacity development Knowledge internalized by users
					2		4		
		Number of innovative projects supported in the selected areas (1 per area)							
		Number of Municipal partnerships that have prepared DM plans					3		

Level	Description	Indicator description		Baseline 2013	Milestone 2014	Milestone 2015	Target 2016	Means of	Assumptions
<b>WP 3: Documentat ion and website</b>	Share knowledge, package and disseminate information and knowledge on how to design and implement IDM	Number of media* features on IDM and water security, all media including radio, television, print, internet.	T	0	8	16	24		
			O						
		Number of publications, knowledge products (including strategic messages) and tools for IDM developed and disseminated	T	0	2	4	6		
			O						
		User satisfaction across knowledge products & services produced, managed & disseminated by GWP.	T	0	25%	50%	60%		
			O						
<b>Output 3</b>	<b>Drought management policies and action plans at local, national and regional levels are reviewed, and priorities mapped out</b>								
<b>Work Package 4: National and Regional Plans reviewed</b>	Assess current National and regional Plans, Policies and strategies	WAF regional Plan and the 3 Country National plans have been assessed and screened	T			Yes			Countries and regional bodies participate actively in the definition and validation of priorities
			O						
		Underground maps and guidelines availability and quality has been assessed	T			Yes			
			O						
<b>WP 5: Priorities mapped out</b>	Participatory mapping out of priorities for DM in WAF	Number of DM plan for the region and countries describing key priorities developed				2	4		

Level	Description	Indicator description		Baseline 2013	Milestone 2014	Milestone 2015	Target 2016	Means of	Assumptions
<b>Output 4</b>	<b>Investment plans and capacity building plans are developed in the targeted countries</b>								Government timescales matches program time scale
<b>WP 6: Guidelines</b>		Number of guidance documents produced from lessons learnt in outputs 1,2 3 and a plan for replicating solutions		0	3	4	5		
<b>WP 7: Investment plans</b>		Number of investment plans that have been prepared and negotiated with budget authorities and or donors		0			3		

## 6.2 Principaux résultats de la gouvernance de l'eau de GWP

Les principaux résultats se situent dans les **améliorations de la gouvernance** mises en place par les acteurs à tous les niveaux où GWP est actif. Ces améliorations de la gouvernance sont appelées ici, « Principaux Résultats de la Gouvernance de l'Eau de GWP » et qui se produisent dans des « zones de changements » qui couvrent le large éventail du spectre de la gouvernance de l'eau. Une classification complète de ces « zones de changement » et des outils afférents à la Gestion intégrée des Ressources en Eau (GIRE) ont été développés par GWP ; comme en témoigne la structure de classification de la boîte à idées de GWP (cf. [www.gwptoolbox.org](http://www.gwptoolbox.org)) organisé en trois principaux groupes:

- A. **L'environnement habilitant** (politiques, cadres juridiques)
- B. **Les dispositifs institutionnels**; et
- C. Les **instruments de gestion** pour le partage des données/informations, l'évaluation, la planification, la négociation, la coopération, la réglementation et le financement de la gestion et du développement.

Ce sont des domaines où des changements se produisent sur le terrain par les acteurs du secteur de l'eau qui bénéficient des interventions de GWP. Chaque entité de GWP applique l'approche de la cartographie des incidences pour identifier les principaux acteurs limitrophes à influencer afin de favoriser ces changements. La manière dont GWP aimerait voir ces acteurs limitrophes influencés est articulée via les « Incidences visées ».

TABLE D: Summary Results Framework

LFA level	Description	Indicators	2014	2015	2016	Total	
Outcome	Sustainable development and management of water resources at all levels	<i>Series of indicators recording changes in Water Governance influenced by GWP, following ToolBox structure</i>					
		# Number of <b>Enabling Environment elements</b> influenced # Number of <b>Institutional Arrangements</b> influenced # Number of <b>Management Instruments</b> influenced	3	8	7	19	
		<i>More specifically: 6 Indicators followed closely, including Targets</i>					
		O1	Number of <b>policies, plans and strategies</b> which integrate water security for climate resilience		1	1	2
		O2	Number of <b>approved investment plans</b> associated with policies, plans and strategies which integrate water security for climate resilience	1	2	1	4
		O3	Number of <b>agreements/commitments</b> on enhanced water security at transboundary/regional level influenced.		2	2	4
		O4	Number. of <b>investment strategies</b> supporting policies and plans which integrate water security for climate resilience	1	1	1	3
		O5	Number of enhanced <b>legal frameworks / policies / strategies</b> integrating water security and climate change facilitated by GWP/WPP.	1	2	2	5
		O6	Gender: <b>Percentage of women and girls</b> benefiting from interventions to improve water security (min %). Nb requires robust M&E methodology to ensure disaggregated data collected.	<b>GWP Gender strategy in place</b>	<b>50%</b>	<b>50%</b>	
Outcome Challenges Goal 1	Boundary actors ensure that water is a key part of sustainable development	OC1.n	<i>See Outcome Challenges Goal 1 defined above</i>	<i>See Progress Markers</i>	<i>See Progress Markers</i>	<i>See Progress Markers</i>	
Outcome Challenges Goal 2	Boundary Actors use increased knowledge & communication capacity	OC2.n	<i>See Outcome Challenges Goal 2 defined above</i>	<i>See Progress Markers</i>	<i>See Progress Markers</i>	<i>See Progress Markers</i>	
Outcome Challenges Goal 3	Boundary Actors use increased networking capacity	OC3.n	<i>See Outcome Challenges Goal 3 defined above</i>	<i>See Progress Markers</i>	<i>See Progress Markers</i>	<i>See Progress Markers</i>	

### 6.3 GWP Outputs

GWP outputs lie in **the services and products** delivered by the GWP network which foster sustainable governance improvements of the water systems. GWP has not traditionally monitored its outputs systematically but it can be done without losing the integrity of the present monitoring framework.

LFA level	Description	Indicators	2014	2015	2016	Total	
Output 1	Facilitation packages for countries, regions and global level implemented and innovative, sustainable IWRM solutions demonstrated	OT1.1	Recognition of GWP contribution to the global debate measured by number of <b>acknowledgments in official documents</b>	1	1		2
		OT1.2	Number of <b>regional organisations</b> supported in developing agreements/commitments /investment options and tools that integrate water security and climate resilience		1		1
		OT1.3	Number of <b>national organisations</b> supported in developing legal frameworks / policies / strategies, sectoral and development plans- integrating water security and climate resilience	2	1	1	4
		OT1.4	Number of <b>organisations (all levels)</b> supported in the development of investment strategies supporting policies and plans which integrate water security for climate resilience	2	2	2	6
		OT1.5	Number of <b>countries</b> supported in the development of capacity and projects to access climate and climate-related finance to improve water security.		2	2	4
		OT1.6	Number of <b>demonstration projects</b> undertaken for which innovation has been demonstrated	1	2	1	4
		OT1.7	Number of <b>documents</b> produced outlining the lessons from GWP demonstration projects and a plan for replicating solutions		1	2	3
		OT1.8	Number of <b>beneficiaries</b> supported in demonstration projects on water security and climate resilience undertaken		500	1000	1500

TABLE D: Summary Results Framework							
LFA level	Description	Indicators		2014	2015	2016	Total
Output 2	Knowledge and capacity developed, disseminated and used	OT2.1	Number of <b>government institutions/other stakeholders</b> with demonstrably enhanced capacity to integrate water security and climate change in the design and implementation of policies, plans & projects	4	5	5	14
		OT2.2	Number of <b>south-south lesson learning &amp; knowledge</b> transfers initiatives with commitments for concrete follow up.	2	2	2	6
		OT2.3	Number of <b>media features</b> on climate change and water security linked to the Water Security Programme. All media including radio, television, print, internet.	2	5	5	12
		OT2.4	Number of <b>publications, knowledge products</b> (including strategic messages) and tools for water security & climate resilience developed and disseminated	2	4	4	10
		OT2.5	<b>User satisfaction</b> across knowledge products and services produced, managed and disseminated by GWP. Methodology to be agreed.		60%	60%	
		OT2.6	Number of <b>joint global/regional activities</b> by GWP and WPP on climate change and water security which lead to demonstrable follow-up actions.		1	1	2
Output 3	An effective Global Action Network of partners sustained	OT3.1	Implementation of <b>Results Framework &amp; associated M&amp;E</b> across the GWP network.	<i>a) Capacity building across network b) Results/M&amp;E capacity recruited</i>	<i>Results framework &amp; associated M&amp;E fully operationalised.</i>	<i>GWPO &amp; RWPs/CWPs effectively reporting against results framework.</i>	
		OT3.2	Increased <b>financial performance</b> across all Regional and Country Water Partnerships.	<i>Support &amp; capacity building across the GWP network</i>	<i>RWPs/CWPs leverage GWPO core funding by at least 1 to 0.5</i>	<i>RWPs/CWPs leverage GWPO core funding by at least 1 to 1.</i>	

**Numerical targets** should be set for each Outcome and Output indicator. The setting of these targets should be explained by making a link to the projects/activities table C (e.g. target for indicator X is 5, 3 from project/activity 1.3 + 2 from project/activity 2.2).

Partenaire limitrophe	Incidences visées
<b>Décideurs</b> (CEDEAO, UEMOA, AMCOW, AMCEM, WAPP, Organismes de bassin et Réseau des organismes de bassin, Services publics de l'État, Parlementaires, Collectivités locales et Associations des Élus, Chefs traditionnels)	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Renforcent la synergie dans leurs actions en utilisant la gestion de la ressource en eau comme référentiel de base pour l'ensemble des stratégies de développement et en prennent en compte les aspects GIRE dans les politiques, programmes et plans de l'eau aux différentes échelles (régional, nationale et locale).</li> <li>✓ Rendent effectif la GIRE en initiant des lois, en assurant la promotion des questions sensibles de la GIRE (gouvernance, équité, droit à l'eau) et en mobilisant les moyens nécessaires (techniques et financières) à sa mise en œuvre.</li> <li>✓ Aient plus de confiance en la pertinence de la mission et en la capacité technique et managériale du GWP/AO en renforçant davantage leur partenariat à travers l'adhésion d'autres membres étatiques, l'institutionnalisation de l'implication des PNE et TEC, l'utilisation des outils techniques du GWP et l'implication des partenariats dans la planification et la promotion de la GIRE au plan local</li> </ul>
<b>Privés / Associations professionnelles</b> (Association des Distributeurs d'eau, ARID, Associations des usagers, Sociétés nationales d'eau, Industriels)	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Renforcent la collaboration avec le GWP/AO en appuyant les actions de promotion de la GIRE, d'élaboration et de mise en œuvre des PAGIRE et en appuyant à la mobilisation des moyens nécessaires ;</li> <li>✓ Renforcent l'approche GIRE dans leurs activités professionnelles à travers la promotion de l'économie d'eau à travers s la GIRE et l'appliquent les principes d'équité et de bonne gouvernance</li> </ul>
<b>Société civile</b> (ONG, Média Associations communautaires de base)	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ s'impliquent dans la vulgarisation et la mise en œuvre des outils de la GIRE relatifs à l'application des principes d'équité et de bonne gouvernance, à la reconnaissance d'un droit à l'eau, la prise en compte de l'environnement, etc.</li> <li>✓ Qu'ils soient plus représentés au niveau du réseau GWP en s'impliquant davantage dans la vie du réseau et en contribuant dans la mobilisation des moyens (techniques et financières) pour une mise en œuvre effective de la GIRE</li> </ul>
<b>Partenaires financiers, techniques et scientifiques</b> (Bailleurs de fonds, FAO, CILSS CREPA, Institutions de formations et de recherches)	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Renforcent les aspects GIRE dans leurs politiques d'intervention et dans les programmes d'enseignement et apportent leur appui dans la mise en œuvre de la GIRE à travers la mobilisation des moyens, leur implication dans la planification, et la promotion des questions sensibles à la GIRE</li> <li>✓ Aient plus de confiance en la pertinence de la mission et en la capacité technique et managériale du GWP/AO et renforcent le partenariat par une augmentation des membres, une meilleure implication des membres du réseau partenariat dans leurs actions (formation, animation conférences, etc.) et un partage effectifs des résultats issues leur recherche et la valorisation des résultats.</li> </ul>
<b>Instances du réseau</b> (GWPO, TEC Mondial, PNE, Institutions hôtes, Membres)	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Fonctionnent comme un réseau mondial qui porte les expériences régionales et nationales, apporte plus de collaboration et d'actions en partenariats avec le TEC/AO, renforce l'appui financier aux partenariats régionaux et nationaux en mettant en place un fond solide de facilitation pour renforcer les capacités de cofinancement au niveau régional et national, et donne un accompagnement technique au niveau régional et national (mise en place d'une unité programme au niveau mondial).</li> <li>✓ Améliorent la visibilité auprès des états, des bailleurs de fonds et des autres acteurs et renforcent le système de gouvernance interne, la base de partenariats, l'autonomie financière et la capacité technique ;</li> <li>✓ Renforcent la qualité de services des institutions hôte aux partenariats (logistique, management, procédures financières rapportage)</li> <li>✓ Assurent un dynamisme des membres à travers leur contribution (technique, financière, ressource humaine) au fonctionnement du réseau</li> </ul>