



**AFRICAN NETWORK FOR BASINS  
ORGANIZATION/RESEAU AFRICAIN DES ORGANISMES  
DES BASSINS**

**STRENGTHENING THE INSTITUTIONS FOR TRANSBOUNDARY WATER  
MANAGEMENT IN AFRICA (SITWA)/ RENFORCEMENT DES INSTITUTIONS DE  
GESTION DES EAUX TRANSFRONTALIERES EN AFRIQUE**

**RAPPORT DE LA RÉUNION DE LANCEMENT DU SITWA TENUE A DAKAR,  
SÉNÉGAL LES 13-14 DECEMBRE 2012**

**Décembre 2012**



Projet financé par l'Union européenne

## **LISTE DES ACRONYMES**

**AMCOW** Conseil des Ministres Africains chargés de l'eau  
**RAOB** Réseau Africain des Organismes de Bassin  
**CICOS** Commission Internationale du bassin du Congo-Oubangui-Sangha  
**CIWA** Coopération pour les eaux internationales en Afrique  
**GWP** Partenariat Mondial de l'Eau  
**UE** Union européenne  
**GWPO** Organisation du Partenariat Mondial pour l'Eau  
**RIOB** Réseau International des Organismes de Bassin  
**KOBWA** Komati Basin Water Authority/Autorité du Bassin du Fleuve Komati  
**LVBC** Commission du Bassin du Lac Victoria  
**NBA** Autorité du Bassin du Fleuve Niger  
**OMVS** Organisation pour la Mise en Valeur du Fleuve Sénégal  
**PMT** L'équipe de gestion du projet  
**PSC** Comité de pilotage du projet  
**RBO** Organismes de Bassin  
**CER** Commissions Economiques Régionales  
**RWP** Partenariat régional de l'eau du GWP  
**SITWA** Renforcement des institutions pour la gestion des eaux transfrontalières en Afrique  
**ToRs** Termes de Référence  
**WP** Work Packages/Axes de travail

## Table des matières

<b>LISTE DES ACRONYMES</b> .....	2
<b>Table des matières</b> .....	3
<b>1. 3. Introduction</b> .....	4
<b>Jour 1: jeudi 13 Décembre 2012</b> .....	4
<b>2. Mot de bienvenue</b> .....	4
<b>2.1 Haut Commissaire de L'OMVS :</b> .....	4
<b>2.2 Le Président du RAOB</b> .....	5
<b>2.3 Le représentant de GWPO et Co-président</b> .....	5
<b>3. Présentations</b> .....	5
<b>3.1 Activités du RIOB :</b> .....	5
<b>3.1.1 Discussions</b> .....	6
<b>3.2 Plan de travail de SITWA</b> .....	6
<b>3.2.1 Les discussions sur le plan de travail de SITWA et les présentations du RIOB</b> ....	6
<b>3.3 Les Résultats des consultations régionales en Afrique Australe: présentation et discussions</b> 7	
<b>3.4 Présentation et discussions sur les Termes de Référence (TdR) des axes de travail</b> .....	8
<b>La deuxième journée: Jeudi 14 Décembre 2012</b> .....	9
<b>3.5 Présentation sur la Coopération pour les Eaux Internationales en Afrique (CIWA)</b> .....	9
<b>Discussions</b> .....	9
<b>3.6 Présentations des groupes de travail</b> .....	9
<b>3.6.1 Groupe1: conception institutionnelle et juridique (work packages 1 et 3)</b> .....	9
<b>3.6.2 Groupe 2: renforcement des capacités et gestion des connaissances (work packages 4 et 5)</b> .....	10
<b>3.6.3 Groupe 3: Financement Durable des Organismes de Bassin (work package 6)</b> ....	10
<b>4. Conclusion</b> .....	10

## 1. Introduction

Les 13 et 14 Décembre 2012, le Bureau de Coordination du Réseau Africain des Organismes de Bassin (RAOB), représenté par M. Reginald Tekateka, le Président du RAOB, M. Tamsir Ndiaye de l'OMVS - Secrétariat Technique Permanent du RAOB, Dr Sipho V. Nkambule de KOBWA, Dr Canisius Kanangire de LVBC; M. Blaise Léandre Tondo de la CICOS ; Dr Henri Claude Enoumba de l'ABN et le Conseil des Ministres Africains de l'Eau (AMCOW) ainsi que les partenaires régionaux de l'eau (RWP) des cinq régions d'Afrique, l'Organisation du Partenariat Mondial de l'Eau (GWPO), le Réseau International des Organismes de Bassin (RIOB), et les représentants de la Banque mondiale (BM) se sont réunis à Dakar, au siège de l'OMVS, et ont discuté d'une part, du plan d'activités pour l'année 2012-2013 du Projet de Renforcement des Institutions de Gestion des Eaux Transfrontalières en Afrique (SITWA) et d'autre part, des questions diverses liées au projet SITWA et au RAOB. La liste des participants et l'ordre du jour de la réunion figure en annexe du présent rapport.

L'objectif principal de l'atelier était de discuter et de valider le plan d'activités pour la première année du projet (Octobre 2012-Octobre 2013) et apporter des contributions aux axes de travail définis dans le plan d'activités.

Le projet SITWA vise à renforcer la coopération régionale pour le développement durable des eaux transfrontalières en Afrique et il est financé par l'Union européenne (UE) et mise en œuvre par le Partenariat Mondial de l'Eau (GWP) et le Secrétariat Permanent du RAOB, actuellement assuré par l'OMVS.

### Jour 1: jeudi 13 Décembre 2012

## 2. Mot de bienvenue

### 2.1 Haut Commissaire de L'OMVS :

Le Haut Commissaire (HC) de l'OMVS, M. Mohamed Salem MERZOUG, a souhaité la bienvenue à tous les participants et présenté ses excuses au nom du représentant du Conseil des Ministres de l'OMVS, qui n'a pas pu assister à l'ouverture de la réunion en raison de son calendrier très chargé. Il a remercié l'Ambassadeur des Pays-Bas au Sénégal, le Secrétaire Permanent du RIOB, le Président du RAOB et tous les participants pour leur présence en dépit de leurs emplois du temps très chargés. Il a rappelé que le RAOB est né de la vision de renforcer les institutions de gestion des ressources en eau transfrontalières en Afrique et de promouvoir un environnement favorable à ces ressources. Il a noté que le RAOB jouera son rôle de réseau d'échange d'expériences et de diffusion d'informations grâce à tous les

participants à cette réunion. Le Haut - Commissaire de l'OMVS a également remercié le Gouvernement Sénégalais pour avoir accepté d'héberger le RAOB, les Partenaires au développement pour leur soutien financier et a réitéré l'appui de l'OMVS au plein succès du RAOB et du projet SITWA. Le discours détaillé est joint en annexe I.

## *2.2 Le Président du RAOB*

Le Président du RAOB, M. Reginald Tekateka, a remercié l'OMVS pour l'accueil très chaleureux réservé à tous les participants dès le début de la réunion. Il a noté que l'OMVS est devenu un partenaire très fiable et solide en ce qui concerne l'appui au RAOB. Il a félicité le GWP pour son rôle d'appui remarquable à la mise en place du projet SITWA et par la suite, a informé les participants que la représentation du GWP dans toutes les régions d'Afrique favorise la mise en œuvre des activités de l'AMCOW dans les régions, facilitée par les parties prenantes. Le président du RAOB a rappelé aux participants que les eaux souterraines font partie intégrante des objectifs du RAOB et devaient être pris en compte dès le début. Il a conclu son allocution en exprimant sa gratitude au Gouvernement du Sénégal pour l'hébergement du RAOB et le GWP pour ses efforts dans la mise en œuvre du projet SITWA.

## *2.3 Le représentant de GWPO et Co-président*

Le Co-président du RAOB et le représentant du GWP, John METZGER, a remercié l'OMVS et tous les participants qui, malgré leurs horaires très chargés ont pris le temps d'assister à la réunion. Il a noté que la réunion de démarrage du projet SITWA à Dakar a été extraordinaire parce que le lancement du projet avait eu lieu au Caire, en mai 2012. Il a affirmé qu'il était très important de tenir une réunion après que le coordonnateur du projet SITWA a été recruté et c'est pourquoi le GWPO a parrainé la réunion. En outre, Il a remercié l'OMVS pour l'hébergement du projet SITWA et pour ses efforts dans la préparation de la réunion de lancement. Il a réitéré l'engagement de GWPO et son appui complet au Projet SITWA / RAOB.

## **3. Présentations**

### *3.1 Activités du RIOB :*

M. Jean-François Donzier, le Secrétaire Permanent du RIOB, a présenté un aperçu des objectifs et des activités du RIOB à travers le monde. Il a décrit les objectifs du RIOB comme suit: (i) développer les relations entre les organisations intéressées par la gestion globale des ressources en eau à l'échelle du bassin versant, (ii) favoriser les échanges d'expériences et

d'expertises entre eux, (iii) promouvoir les principes et moyens de gestion de l'eau dans les programmes de coopération, (iv) faciliter la mise en œuvre d'outils appropriés pour la gestion institutionnelle et financière, (v) programmation, organisation des banques de données et des modèles adaptés aux besoins, (vi) promouvoir l'information et les programmes de formation pour les différents acteurs impliqués dans la gestion de l'eau ainsi que pour les cadres et le personnel des organisations de bassin membres et, (vii) évaluer les actions en cours et diffuser leurs résultats. M. Donzier a informé les participants sur les activités du RIOB à travers le monde, de ses initiatives et son plan d'activités. Dans son exposé, il a évoqué les projets importants qui avaient été initiés par le RIOB, qui pourraient être poursuivis par le SITWA/RAOB et obtenir des résultats rapides, mais importants pendant la phase de démarrage du projet. La présentation détaillée est jointe en annexe II.

### *3.1.1 Discussions*

Les discussions ont porté sur la manière dont le projet SITWA/RAOB pourrait tirer profit de l'expérience du RIOB. Afin d'éviter de réinventer la roue et la perte des efforts passés fournis dans des projets mis en œuvre par le RIOB, l'OMVS et d'autres organismes régionaux chargés de gestion des données et d'informations, ainsi que le renforcement des capacités, il a été souligné que SITWA devrait s'appuyer sur les acquis des projets déjà réalisés et trouver un moyen de les valoriser avec une perspective panafricaniste. Parmi les autres projets proposés devant être entrepris par SITWA pendant la phase de démarrage, figurent le Système Africain d'information sur l'eau (SADIEAU), les activités de renforcement des capacités actuellement en cours par la CICOS et par le Bassin de la Volta qui peuvent être reproduites dans d'autres bassins. L'expérience accumulée au fil des ans par le RIOB en tant que réseau mondial a également été mentionné comme un élément important à prendre en compte dans la première phase du projet SITWA.

## *3.2 Plan d'activités de SITWA*

Le Coordonnateur du projet a présenté le plan d'activités pour Octobre 2012-Octobre 2013. Il couvre (i) la structure du rapport divisé en six chapitres, (ii) le contexte du projet SITWA, (iii) les objectifs du projet, (iv) les composantes du projet et, (v) les étapes, les défis et contraintes du projet. Il a noté au cours de la réunion que le projet avait des objectifs ambitieux et bien, mais pour atteindre des résultats tangibles, le projet devrait éviter de réinventer la roue et donc de compléter ou renforcer les projets existants chaque fois que possible. La présentation détaillée figure à l'annexe III.

### *3.2.1 Les discussions sur le plan d'activités de SITWA et les présentations du RIOB*

Il a été suggéré pendant la réunion que l'équipe de gestion du projet devrait envisager de combiner les axes de travail qui présentent des similitudes. Les participants ont également fourni des informations sur les études existantes concernant les six axes de travail et a souligné les axes où ils pourraient aider pendant la période de mise en œuvre. Les recommandations suivantes ont été formulées à l'issue des discussions sur les deux présentations: (i) D'autres sources de financement peuvent être recherchées afin de faciliter la mise en œuvre du projet, (ii) les axes de travail peuvent être combinés si possible pour faciliter l'obtention de résultats rapides, mais utiles (iii) le projet SITWA ne doit pas réinventer la roue; les activités effectués par le RIOB et d'autres intervenants en rapport avec les axes de travail devraient être recueillies et utilisées pour la mise en œuvre du projet. Il s'agit notamment des activités en cours sur le renforcement des capacités menées par la CICOS et le Bassin de la Volta; le projet d'Indicateurs clés de Performance (KPI) ; Le Système Africain d'Information sur l'Eau (SADIEau) et l'Ouvrage de Référence des bassins(Source book), qui peuvent être mis à jour et renforcés afin de couvrir une plus grande partie de l'Afrique au cours de la première année du projet, (iv) Le réseau existant d'organisations œuvrant dans le domaine des Ressources en Eaux Transfrontalières devrait être pris en compte lors de la mise en œuvre de SITWA. Il a également été souligné que SITWA devrait travailler en étroite collaboration avec CIWA et tirer profit du travail effectué par CIWA concernant les données sur les cadres juridiques des Organismes de Bassins et d'autres projets prévus sur la gestion des eaux transfrontalières.

### *3.3 Les Résultats des consultations régionales en Afrique Australe: présentation et discussions*

La présentation a été faite par le Dr Siphon Nkambule, le Secrétaire exécutif de KOBWA. Elle a porté sur les principaux points suivants: (i) le contexte des OBs de la SADC, (ii) Les OBs transfrontaliers de la SADC: statut et défis; (iii) la valeur ajoutée que peut apporter SITWA à la SADC sur les initiatives en cours, (iv) la stratégie de mise en œuvre de SITWA dans la région de la SADC, (v) les progrès SITWA dans la région, les principales leçons tirées des consultations de la SADC et les prochaines étapes.

Il a été noté que la mise en œuvre de SITWA est sur la bonne voie et que les stratégies adoptées sont appropriées parce que les activités de SITWA cadrent bien avec le plan stratégique de la SADC. La présentation comprenait également les leçons apprises au cours des consultations en Afrique Australe: (i) Séance d'information indépendante de la demande de commentaires / voie à suivre (ii) éviter de présenter une situation désirée et plutôt favoriser des idées sur la voie à suivre, (iii) faire appel à des acteurs reconnus dans la région pour favoriser l'appropriation et l'identité; (iv) En sollicitant la voie à suivre, évitez autant que possible de regrouper les Responsables des OBs et leurs Directeurs dans une même réunion.

L'approche adoptée par la zone Afrique Australe du RAOB est de développer les synergies et de renforcer les activités et plans existants à l'échelle transfrontalière.

Il a également été souligné que les objectifs du RAOB / SITWA sont en droite ligne avec les activités et les plans des 15 organismes de bassin trouvés dans la région de la SADC. L'expérience de l'Afrique Australe servira d'appui lors de la mise en œuvre de SITWA en particulier le rôle de la SADC en tant que Commission Economique Régionale dans la gestion des ressources en eau transfrontalières et le processus d'intégration de la gestion des ressources en eau dans les programmes des CER.

### *3.4 Présentation et discussions sur les Termes de Référence (TdR) des axes de travail*

Le Coordonnateur du projet SITWA a présenté tous les axes de travail du projet tel qui suit :

- (i) Work Package 1 (INSTIT) conception institutionnelle du RAOB;
- (ii) Work Package 2 (EUWI) Apprendre par l'expérience des projets EUWI ;
- (iii) Work Package 3 (LAW) Cadres juridiques des Organismes de Bassin;
- (iv) Work package 4 (CAP) Besoins de renforcement des capacités;
- (v) Work Package 5 (KNOW) Besoins de gestion des connaissances;
- (vi) Work Package 6 (FIN) Financement durable des OBs;
- (vii) Work Package 7 (PLAN) Actions sur la planification de la GIRE;
- (viii) Work Package 8 (WCDP connect) Etablir des liens avec les programmes liés au climat et au développement;
- (ix) Work Package 9 (WRINFO) Actions relatives aux données et informations et;
- (x) Work Package 10 (INFRA) Axes de travail sur les infrastructures / le développement (lien avec le changement climatique et son adaptation).

Les participants ont ensuite été divisés en trois groupes de discussion couvrant les thèmes suivants: le groupe 1 portait sur la conception des institutions et du cadre juridique des OBs (work packages 1 et 3); deuxième groupe axé sur le renforcement des capacités et gestion des connaissances (work packages 4 et 5). Groupe 3 portait sur le financement des OBs (work package 6). Les groupes ont eu tout l'après-midi du premier jour pour traiter de ces axes de travail tandis que les présentations et les discussions ont eu lieu dans la matinée de la deuxième journée. La présentation détaillée figure à l'annexe VI.



## La deuxième journée: Jeudi 14 Décembre 2012

### *3.5 Présentation sur la Coopération pour les Eaux Internationales en Afrique (CIWA)*

M. Marcus Wishart de la Banque mondiale a fait sa présentation sur les principaux points suivants: (i) Définition des eaux internationales, (ii) Aperçu stratégique des opportunités, (iii) Economie politique de la Coopération, (iv) Instruments de facilitation; (v) Institutions de facilitation, (vi) Perspective de Collaboration. CIWA est un fonds fiduciaire multi-donateurs géré par la Banque mondiale pour soutenir la gestion coopérative et le développement des bassins fluviaux transfrontaliers, des lacs et des aquifères en Afrique sub-saharienne. Le programme est axé sur la promotion d'une croissance résiliente au changement climatique et soutient des activités à différents niveaux, dans différents secteurs alignés avec les objectifs globaux. La présentation comprenait également des domaines de coopération possibles avec SITWA/ RAOB. L'ensemble de la présentation est joint en annexe V.

### **Discussions**

Les discussions ont porté sur les domaines possibles de collaboration. CIWA a recueilli des données sur les documents juridiques et institutionnels des Organismes de Bassin (OBs). Le SITWA/RAOB pourrait collaborer avec CIWA et utiliser les données disponibles pour l'axe de travail 3 concernant les accords-cadres de coopération des OBs. Il a été convenu qu'une réunion entre le RAOB / GWPO et CIWA serait organisé pour poursuivre les discussions sur les domaines de collaboration.

### *3.6 Présentations des groupes de travail*

Le deuxième jour, les trois groupes de discussion ont fait leurs présentations suivies de discussions.

#### *3.6.1 Groupe1: conception institutionnelle et juridique (work packages 1 et 3)*

Les termes de référence concernant la conception institutionnelle couvrent tout ce que le RAOB devait réaliser et que l'on retrouve dans les recommandations du rapport Tekateka et les statuts révisés du RAOB. L'équipe de gestion de projet aura à examiner ces rapports et avec l'aide d'un spécialiste international en réseau d'organisations de bassins, préparer la conception institutionnelle appropriée qui répond aux objectifs du RAOB. Il a également été suggéré que l'équipe devrait s'appuyer sur la conception institutionnelle d'autres réseaux d'organisations de bassin pour la mise en œuvre du Work package 1. En ce qui concerne le Work Package 3 relatif aux cadres juridiques des OBs, il a été recommandé que l'équipe puisse mettre à jour l'étude existante sur l'analyse comparative des organismes de bassins qui a été entrepris par un Consultant engagé par l'OMVS, utiliser les données de CIWA, étendre

l'analyse à d'autres organismes de bassins fluviaux d'Afrique et travailler en étroite collaboration avec CIWA pour la validation de l'étude.

La particularité de la région d'Afrique du Nord où il n'y a ni OB ni ressources en eau transfrontalières a été discutée. Il a été précisé que le RAOB couvre l'ensemble du continent et que les bassins fluviaux nationaux d'Afrique du Nord devraient participer à l'Assemblée Générale du RAOB et, par conséquent, au cours de la phase de démarrage, la région d'Afrique du Nord devra être abordée différemment afin de pouvoir construire un RAOB plus inclusif à l'image de l'Union Africaine.

### *3.6.2 Groupe 2: renforcement des capacités et gestion des connaissances (work packages 4 et 5)*

Il existe déjà des initiatives de renforcement des capacités avec la CICOS et le Bassin de la Volta qui peuvent être étendues à d'autres régions. Il ya une déconnexion entre les universitaires et les décideurs politiques en ce qui concerne la GIRE et par conséquent il est nécessaire de formaliser les relations entre le RAOB et les instituts de recherche et centres d'excellence afin de faciliter un dialogue entre les chercheurs et les décideurs. L'expérience du bassin du lac Victoria a montré que même lorsqu' il y' a des forums d'échange entre les universités et les politiques, les deux groupes peuvent ne pas être au même niveau de compréhension. Les participants ont suggéré qu'il était nécessaire de renforcer les capacités afin que les universitaires puissent être en mesure de préparer des notes d'orientation en utilisant un langage facilement accessible au grand public et aux décideurs.

### *3.6.3 Groupe 3: Financement Durable des Organismes de Bassin (work package 6)*

Le groupe a constaté un lien entre la nature de l'organisme de bassin et la manière dont les fonds sont mobilisés et a souligné que la fonction légale de l'OB dicte la façon dont les fonds peuvent être mis à profit. Le groupe a également passé en revue les types de financement à savoir: la contribution pays et l'appui des bailleurs. Il a été souligné que l'appui solide des bailleurs doit cadrer avec les priorités des OBs et que le partenariat et l'intégration doivent être encouragés. Les projets relatifs aux eaux transfrontalières tels que CIWA doivent être identifiés et les synergies créées et renforcées. Le work package sur le financement devra également s'appuyer sur les accords et cadres juridiques des OBs, les CERs et d'autres projets sous-régionaux qui peuvent créer des liens avec des projets de gestion des ressources en eau transfrontalières.

## **4. Conclusion**

L'atelier de deux jours sur le lancement du SITWA est une étape importante pour le projet. Les principaux acteurs du projet ont pu discuter du plan d'activités pour 2012-2013 et apporter des contributions aux principaux thèmes / axes de travail du projet. Les domaines de collaboration et les synergies avec d'autres institutions ont été identifiés et seront mis en application au cours de la phase initiale du projet. Les défis auxquels est confronté le projet ont également été discutés et il a été suggéré que l'équipe de gestion de projet devra faire appel aux contributions venant des sous-régions pour pouvoir produire des résultats significatifs.

