



Evaluation de la Stratégie décennale 2015-2024 du RAOB et proposition d'une feuille de route pour le plan d'action 2020-2024

Plan de présentation

- ▶ **JUSTIFICATIFS DE L'ÉVALUATION**
- ▶ **MÉTHODOLOGIE ET DÉROULEMENT DE L'ÉVALUATION**
- ▶ **CONCEPTION ET CONSISTANCE DE LA STRATEGIE DECENNALE 2015-2024**
- ▶ **PRINCIPALES REALISATIONS ENREGISTREES ENTRE 2015 ET 2019**
- ▶ **CONCLUSION**
- ▶ **RECOMMANDATIONS**
- ▶ **FEUILLE DE ROUTE POUR LE PLAN D'ACTIONS 2020-2024**

POURQUOI EVALUER LA STRATEGIE DU RAOB ?

- ▶ Plan quinquennal 2015-2019 arrivé à terme, ou presque
- ▶ AG 2019 du Réseau est une opportunité pour faire le point
- ▶ Pour apprécier la pertinence de la conception et le niveau des réalisations
- ▶ AG 2019 de Tunis est une opportunité pour définir les nouvelles orientations du Plan quinquennal 2020-2024
- ▶ Existence de l'appui du projet RAOB-PNUD/FEM pour faciliter l'évaluation

MÉTHODOLOGIE D'ÉVALUATION

- ▶ La revue bibliographique
- ▶ La collectes d'informations auprès des acteurs impliqués, portant sur la conception et la mise en œuvre du plan d'actions
- ▶ Rencontres avec l'Unité de coordination du Programme RAOB/PNUD-GEF, le DEDD de l'OMVS en charge du STP du RAOB ;
- ▶ Analyse des informations et rédaction du rapport préliminaire.
- ▶ Intégration des observations et finalisation du rapport.

Difficultés rencontrées

- ▶ **Absence de réponse au questionnaire envoyé aux acteurs impliqués dans la conception et la mise en œuvre de la stratégie**
- ▶ **Inexistence de rapports provenant des organes du Réseau, en dehors des rapports des projets SITWA et RAOB-PNUD/FEM,**

CONCEPTION ET CONSISTANCE DE LA STRATEGIE : RAPPEL

► Processus inclusif et participatif:

- Consultation régionales (Ouagadougou 21 juil 2014, Gaborone 31 juil 2014, Kigali 02 août 2014, Douala 5 août 2014, Tunis 11 sept 2014)
- 5 rapports régionaux produits
- Rapport consolidé
- Rencontre de validation à Dakar 28 octobre 2014
- Adoption AG ADDIS ABABA-13/02/2015

► Défis plus que jamais actuels

Économiques: programmes d'infrastructures hydrauliques (barrages, détournements de cours d'eau, digues, infrastructures de navigation) PIDA

Écologiques et environnementaux: ressources en eau et réchauffement climatique, confirmé par le Pacte de Paris sur l'eau et l'adaptation au CC dans les bassins des fleuves, des lacs et des aquifères

Géopolitiques : conflits relevés, nécessitant une coopération entre Etats; Panel mondial eau et paix lancé en 2015 à Genève

Institutionnels : OB à renforcer en termes de principes, règles et politiques à travers un processus de coopération; planification/mise en œuvre de programmes multisectoriels d'investissement conjoints

► **Vingt Résultats attendus dans 4 domaines prioritaires**

Renforcement du RAOB:

- 1.1 Structure institutionnelle du RAOB renforcée et Secrétariat Permanent établi
- 1.2 Relation juridique formelle entre le RAOB et l'AMCOW approuvée et mise en œuvre
- 1.3 Conseils et soutien fournis à l'AMCOW par le RAOB
- 1.4 Partenariats du RAOB Renforcés
- 1.5 Visibilité et rayonnement du RAOB renforcés

Cadre légal et institutionnel OBT:

- 2.1 Une coopération institutionnalisée efficace dans le domaine des eaux transfrontalières en Afrique est promue et soutenue
- 2.2 Études stratégiques sur les questions relatives à la GRET conduites
- 2.3 Soutien institutionnel fourni aux OB existants
- 2.4 Soutien institutionnel fourni pour la création de nouveaux OB.
- 2.5 Plaidoyer et conseils fournis pour des réformes politiques nationales et l'internalisation des politiques et des lois régionales

Programmes des OBT: planification-financement-mise en oeuvre

3.1 Situation financière et besoins en matière de renforcement des capacités constamment évalués

3.2 Capacité d'évaluation des besoins d'investissements des OB renforcée

3.3 Capacité de planification d'investissements renforcée

3.4 Capacité de gestion des OB renforcée

3.5 Capacité de mobilisation des ressources des OB renforcée

Données-Information-Gestion des Connaissances OBT

4.1 L'accès au savoir-faire et aux résultats de recherches dans le secteur de l'eau en Afrique amélioré

4.2 Partage de savoir-faire entre les OB facilité par l'Internet

4.3 La collecte et le partage de données et d'informations soutenus au niveau panafricain et régional

4.4 Systèmes de gestion des données, des informations et des connaissances des OB renforcés

4.5 Production et partage de connaissances entre les OB facilités

► **Stratégie de mise en œuvre consensuelle**

Premier plan: organes du RAOB, en particulier le STP

Établissement de partenariats avec d'autres initiatives régionales

Plusieurs partenaires: CER, RWP, NEPAD (Centres d'Excellence sur l'Eau et le Programme Eau), CapNet, CIWA, FAE, etc.

► **Plan de suivi-évaluation classique**

Plans de travail annuels

Rapportage

Evaluation à mi-parcours et à la fin du plan d'actions

PRINCIPALES REALISATIONS ENTRE 2015 ET 2019

Réalisations Projet SITWA 2015-2016

Nouvelles structures institutionnelles ANBO adoptées
Structure du secrétariat exécutif validée, mais son établissement est reporté pour des raisons financières
Relations initiées avec les partenaires techniques (NEPAD, RWP, CCR UE, UNESCO, PNUD)
Relations développées avec les partenaires financiers (FEM), d'autres initiées (CIWA, PNUD, BAD)
Réseau de points focaux de communication ANBO établi mais pas fonctionnel depuis plus de 2 ans
Film pour promouvoir la vision, la mission et les réalisations du RAOB réalisé
Sites web institutionnels du RAOB et SADIEau en français et anglais créés avec interruption dans le fonctionnement
Bulletins du RAOB (Newsletters)
Stratégie de communication et de gestion des connaissances du RAOB développée
Les bassins des rivières ABAKIR et Medjerda sélectionnés pour être soutenus
Base de données sur le renforcement des capacités développée http://raob-anbo.org/bdprc
Programme panafricain de renforcement des capacités conçu par 5 institutions partenaires
2 sessions de formations sur le droit international de l'eau (IWL) pour une meilleure gestion des eaux transfrontalières en Afrique
Mise en place d'un réseau de points focaux de communication et de gestion des connaissances
Base de données des institutions et des experts http://raob-anbo.org/bdieob
Coordination des points focaux SADIEau
Diffusion des publications du RAOB et de ses partenaires lors d'événements panafricains

Réalisations du Projet RAOB-PNUD/GEF juin 2018-juin 2019

Demande de financement préparée et soumise à la Facilité Africaine de l'Eau pour la prochaine AG du RAOB

Préparation de la 7ème AG du RAOB

Le site Web du RAOB (www.anbo-raob.org) en cours d'opérationnalisation

Processus d'évaluation de la mise en œuvre de la plateforme SADIEau en cours

Base de données des membres du RAOB mise à jour

Revue des statuts de 2016 du RAOB

Discussions avec des partenaires clés du RAOB, à savoir la Facilité africaine de l'eau, CIWA, le RIOB et le GWP pour une collaboration

Etude sur les options financières du RAOB

Participation à des rencontres internationales (Semaine mondiale de l'Eau à Stockholm, Semaine Africaine de l'Eau au Gabon, atelier international du GEF sur les projets de l'Eau en Afrique tenu à Gabaronne)

REALISATIONS PAR DOMAINE PRIORITAIRE

► Domaine 1: Renforcement des capacités du RAOB

Renforcement institutionnel:

- Evaluation des options institutionnelles du RAOB en 2016 /
- Adoption du nouveau cadre de gouvernance du Réseau en 2016/
- Institution du Conseil en 2016
- Institution de la Vice Présidence
- Mise en place d'un BC représentatif des 5 régions du Continent
- Elaboration des manuels de gestion du Réseau
- **Secrétariat Exécutif reporté pour des raisons financières**

Technique:

- Partenaires techniques avec NEPAD (Centres d'Excellence), UNESCO, PNUD (Projet RAOB-PNUD/FEM) RWP, UE (Afri-alliance 2020),

Mobilisation ressources:

- FEM/PNUD (Projet RAOB-PNUD/FEM), CIWA (projet de financement du plan d'actions) BAD

visibilité et le rayonnement du RAOB :

- film sur vision, mission et réalisations du RAOB
- Sites web institutionnels du RAOB
- SADIEau
- Newsletters du RAOB
- diffusion de publications du RAOB
- Réseau de points focaux de communication ANBO

► Domaine 2: Appui aux OBT

coopération et soutien institutionnel :

- 2015 et 2016 : sessions de formation sur le droit international de l'eau (IWL)/SITWA
- 2019: gouvernance des eaux souterraines /UNESCO-RAOB-PNUD/FEM

capacités institutionnelles des OBT

- 2016: processus de ratification de la Convention de l'ABAKIR
- 2016: processus de mise en place des structures de gouvernance de la Mejerda
- Création du portail Web de l'OMVS

- ▶ **Domaine 3**: capacités de planification, de mobilisation des ressources et de mise en œuvre de programme
 - **situation financière des OBT, de leurs besoins d'investissements**
 - **programme de renforcement de leur capacité de planification et de mobilisation des ressources**

- ▶ **Domaine 4**: capacité de gestion des données, des informations et des connaissances
 - projet SITWA
 - projet RAOB-PNUD/GEF et l'UNESCO

CONCLUSION

- ▶ Faiblesse des résultats atteints: moins de 8 sur 20
- ▶ Faiblesse (de l'intervention) des organes du RAOB :
 - i. Rôle de supervision et coordination non assumé **par la Présidence**
 - ii. Rôle de mise en œuvre et de suivi-évaluation non assumé **par le STP**
 - iii. Inexistence de plans de travail et de rapports annuels **au STP**
 - iv. Inexistence de notes de mise en œuvre pour les actions prévues
 - v. Inexistence d'initiatives de la part des organes pour les actions programmées
 - vi. Initiatives engagées avec le projet SITWA non poursuivies depuis 2016
- ▶ Faiblesse dans la conception:
 - I. Faible responsabilisation des acteurs de mise en œuvre
 - II. Absence d'un cadre de prise de décisions ;
 - III. Absence d'un calendrier précisant les échéances ;
 - IV. Absence d'identification des sources de financement
- ▶ Faiblesse des moyens financiers

SIX (6) RECOMMANDATIONS MAJEURES

- ▶ R1: Valorise les enseignements tirés de la mise en œuvre du plan d'actions de 2015-2019, pour le nouveau plan d'actions 2020-2024
- ▶ R2: Elargir les domaines d'interventions aux questions liées au changement climatique
- ▶ R3: Assister les OBT dans la conception et la mise en œuvre de programmes et projets, moyennant en retour la prise en charge des services offerts
- ▶ R4: Faire du Réseau un organisme de services pour ses membres et partenaires
- ▶ R5: Responsabiliser les acteurs de mise en œuvre, notamment les organes du Réseau
- ▶ Engager le Président pour superviser la mise en œuvre et l'évaluation du nouveau Plan d'actions 2020-2024

PLAN D'ACTION 2020-2024 : UNE FEUILLE DE ROUTE DU EN 9 ETAPES

Etapes	Responsable	Coordonnateur	Période
<u>Etape 1</u> : reformulation des résultats attendus	STP	Président RAOB	Juillet 2019
<u>Etape 2</u> : désignation des points focaux régionaux	BC	Président RAOB	Juillet 2019
<u>Etape 3</u> : définition des activités à réaliser	Consultant et points focaux régionaux	STP	Août 2019

Etapes et activités	Responsable	Coordonna teur	Période
<u>Etape 4</u> : estimation des ressources nécessaires à la mise en œuvre du plan d'action	Consultant	STP	Septembre 2019
<u>Etape 5</u> : Rédaction du 1er draft du Plan d'action	Consultant	STP	Octobre 2019
<u>Etape 6</u> : identification des sources et mécanismes de financement	Consultant	STP	Septembre 2019
<u>Etape 7</u> : Observations des OBT sur le 1er draft	Points focaux	STP	Octobre 2019
<u>Etape 8</u> : Finalisation du Plan d'actions 2020-2024	Consultant	STP	Novembre 2019
<u>Etape 9</u> : validation et adoption par le	BC	Président	Décembre 2019

MERCI POUR VOTRE ATTENTION

The background features abstract, overlapping geometric shapes in various shades of green, ranging from light lime to dark forest green. These shapes are primarily located on the right side of the frame, creating a modern, layered effect. The rest of the background is plain white.